

## آلية تشجيع أعضاء هيئة التدريس على تفعيل منظومة البحث العلمي والنشر الدولي

- ١ . تشجيع أعضاء هيئة التدريس داخل القسم الواحد والاقسام المختلفة على القيام بأبحاث علمية مشتركة مما ينتج أبحاثاً متميزة، ومما يشجع على توظيف التداخل بين التخصصات الدقيقة في خدمة بعضها بعضاً وذلك بعمل جائزة للبحث المشترك في اكثر من تخصص.
- ٢ . قيام الكلية بتعيين مساعدين للباحث العلمي إذا لزم الامر ذلك
- ٣ . نشر وتوزيع الأبحاث المتميزة التي يعدها أعضاء هيئة التدريس على نفقة الكلية او الجامعة، ودعم تلك الأبحاث مادياً.
- ٤ . تشجيع أعضاء هيئة التدريس بعد حصولهم على درجة الأستاذية للاستمرار في إجراء الأبحاث وعدم الانقطاع عنها، وذلك من خلال منحهم ألقاباً علمية جديدة ومكافآت مادية ومعنوية.
- ٥ . التدريب الدائم لأعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنيات التعليم المختلفة.
- ٦ . أن تعمل الكلية او الجامعة على توفير ما يلزم الباحثين من الابحاث العالمية الغير متوفرة على شبكة المعلومات من خلال عمل مكتب خاص بالجامعة للحصول على البحث الدولي بقيمة مادية رمزية
- ٧ . أن تقيم كليات الجامعة معارض دائمة لأعمال هيئة التدريس يضاف إليها ما يصدر باستمرار من اكتشافات واختراعات وأبحاث ومؤلفات جديدة.
- ٨ . أن تحت الكلية أعضاء هيئة التدريس على حضور المؤتمرات العلمية وأن تنفق عليها بسخاء، وأن تقوم هي بتنظيم وعقد مؤتمرات علمية داخلها.
- ٩ . أن يتدرب الطلاب على المشاركة في تنظيم المؤتمرات التي تقام بالكلية وذلك لتنمية فكر الإيمان بأهمية دور المؤتمرات العلمية لتطوير البحث العلمي.
- ١٠ . على كل قسم ان يعد بحثاً على الأقل في مجال تخصصه كل عام.
- ١١ . عمل كتيب يشمل كل ما يصدر من دراسات وأبحاث ووسائل جامعية في كل تخصص على مستوى الجامعات المصرية مما يجنب الباحث الكتابة في موضوع سبق لغيره أن كتب فيه، وربما دفعه ذلك إلى إدخال تعديلات أو إضافات على أبحاثه التي كان قد أصدرها أو كان بصدد إصدارها والذي يضمن الاتصال الدائم بأفراد تخصصه
- ١٢ . أن يقوم عضو هيئة التدريس عند كل ترقية بعقد سيمينار لأعضاء قسمه وطلابه يعرض فيه ماتم من ابحاث خلال الفترة السابقة
- ١٣ . مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المشاريع البحثية التنافسية بالجامعة للاستفادة منها ومن نتائجها في دعم البحث العلمي بالكلية.
- ١٤ . تشجيع التعاون عن طريق التوأمة و اجراء اتفاقيات بحث علمي مع المؤسسات البحثية المتقدمة في الخارج

- ١٥ . يجب توفير البيئة والمناخ المناسب للبحث العملي بتوفير وسائل البحث العلمي (مختبرات ووسائل وأجهزة حواسيب وأجهزة عرض وآلات تصوير) ومقوماته ووسائل التدريب والتأهيل والتجارب المستمرة
- ١٦ . اعتبار البحث رسالة وليس هدفا "ماديا".
- ١٧ . وضع خطة واضحة للبحث العلمي بالكلية
- ١٨ . تطبيق نتائج البحوث العلمية التطبيقية مما يشجع الباحثين على الاستمرار في البحث العلمي
- ١٩ . زيادة نسبة الإنفاق على البحث العلمي
- ٢٠ . إنشاء وحدة أبحاث مركزية تهتم بالتواصل، ونسج العلاقات بين الكلية والمؤسسات البحثية، وتسجيل احتياجات المؤسسات، والتشجيع على عقد الندوات والمؤتمرات المتخصصة الدورية وغير الدورية
- ٢١ . زيادة عقد المؤتمرات العلمية وورش العمل التدريبية بالكلية
- ٢٢ . انشاء مكتبة الكترونية بالكلية لتوفير الوقت للبحث في الدوريات الغير متاحة
- ٢٣ . الاشتراك في المكتبات الدولية الالكترونية لتوفير اكبر قدر ممكن من المراجع العالمية
- ٢٤ . عمل جائزة مادية ومعنوية لأكثر الاعضاء نشرا للابحاث سنويا
- ٢٥ . إعطاء شهادة جائزة الكلية للنشر العلمي فقط دون المالية لكل من ينشر عالميا في مجلة ليس لها عامل تأثير لرفع المعنوية لهم
- ٢٦ . عمل مشروع تخرج بحثي للطلبة تحت إشراف أعضاء هيئة التدريس
- ٢٧ . العمل على تعزيز وتطوير وتنوع مصادر الدعم المالي المخصصة للبحث العلمي وذلك من خلال وضع برنامج زمني لزيادة موارد البحث والتطوير من مختلف المصادر (حكومي، خاص، أفراد، منظمات دولية، مؤسسات أو شركات أجنبية . الخ)
- ٢٨ . تعزيز الاستفادة من برامج التعاون والمنح الدولية في دعم البحث العلمي
- ٢٩ . تشجيع مؤسسات وشركات المجتمع على فتح معاملها وإتاحة خبراتها لأساتذة الجامعة، وتقديم لهم مكافآت سخية وتبرم مع ذوي السمعة العلمية العالية عقود طويلة الأجل وأحيانا تسمح لهم بإدارة مشروعاتها أو شركاتها، كما توافق السلطات الجامعية من جهتها على إعفائهم من المحاضرات أو منحهم إجازات للتفرغ لهذا العمل البحثي الخارجي أو الداخلي
- ٣٠ . دخول الجامعات في شراكة مع قطاعات المجتمع العام والخاص من خلال إنشاء مراكز مشتركة، و إجراء بحوث مشتركة بين أساتذة الجامعة والباحثين فيها ،
- ٣١ . إجراء البحوث بناء على طلب قطاعات ومؤسسات المجتمع .
- ٣٢ . السماح لأساتذة الجامعة بالعمل لدى مؤسسات وقطاعات المجتمع .
- ٣٣ . قيام مؤسسات وقطاعات المجتمع بتبني مجموعة من الباحثين في الجامعات والإنفاق على أبحاثهم خاصة إذا كانت متصلة بمجال أنشطتها ولا مانع من تقديم مكافآت مالية للقيامين على دراسة مشكلاتها وتطوير منتجاتها
- ٣٤ . عقد الندوات التي تتناول مشكلات المجتمع

٣٥ . تشجيع الملكية الفكرية لأساتذة الجامعة  
٣٦ . اعداد قاعدة بيانات خاصة بالبحث العلمي بالكلية تشمل الابحاث المنشورة والرسائل العلمية الممنوحة - البعثات والمهمات والمنح الدراسية الممنوحة من الكلية - المشاريع وبروتوكولات التعاون - جوائز النشر العلمي- كتيبات المؤتمرات المنعقدة بالكلية

### معوقات البحث العلمي:

- ١ . غياب السياسات والاستراتيجيات الواضحة والمرسومة والخطط المستقبلية للبحث العلمي بالجامعات التي تحدد الأهداف والأولويات لخدمة التنمية.
- ٢ . عدم اهتمام صانعي القرار في الدولة بجدوى البحث العلمي كأساس لكل تطوير وتنمية .
- ٣ . عدم اهتمام القطاع الخاص بدعم وتمويل البحث العلمي لعدم قناعتهم بجدوى البحث من الناحية التطبيقية واعتمادهم على استيراد الخبرات الجاهزة .
- ٤ . إنحصار منظومة التعليم العالي والدراسات العليا بالجامعات في إطار التعليم الجامعي والأكاديمي التقليدي .
- ٥ . عدم توافر الفرص لتحقيق الترابط المناسب بين الجامعات وبعض المؤسسات والهيئات والجمعيات في المجتمع سواء الحكومية أو غير الحكومية
- ٦ . انشغال أساتذة الجامعة بالعملية التعليمية وأعمال الكنترول بحيث أصبح البحث العلمي لا يأخذ إلا نصيبا متواضعا من وقت أساتذة الجامعة مما يدفع البعض لاختيار موضوعات بحثية ضعيفة الصلة باحتياجات ومشكلات المجتمع .
- ٧ . نقص الإمكانيات اللازمة من مكاتب ومعامل وأجهزة وغيره لإجراء البحوث التطبيقية المتقدمة الموجه لحل مشكلات المجتمع وتنميته.
- ٨ . اعتماد القطاعات الإنتاجية في المجتمع على الخبرات الأجنبية
- ٩ . غياب إستراتيجية التعاون بين الجامعات ومؤسسات المجتمع سواء في مجال البحوث أو الاستشارات أو برامج التدريب
- ١٠ . ضعف ما يرصد للبحث العلمي من ميزانية الجامعات مع ارتفاع تكاليف إجراء بعض البحوث العلمية وتدني الميزانية المخصصة للبحث العلمي بالجامعات حيث يوجد في الجامعات صندوق لدعم البحث العلمي إلا أن ميزانية هذا الصندوق لا تغطي حتى القليل من بحوث أساتذة الجامعة .
- ١١ . الانفصال التام بين ما تريده الدولة وكذا مؤسساتها والقطاع الخاص وبين ما تقوم به الجامعات من بحوث .
- ١٢ . صعوبة النشر في بعض المجالات العلمية وارتفاع تكاليفه.

## التوصيات التي تساعد في النهوض بالبحث العلمي

- ١ . وضع خطة واضحة للبحث العلمي ترتبط بخطة التنمية الشاملة في البلاد .
- ٢ . توفير الإمكانيات اللازمة لإجراء البحوث العلمية مثل المكتبات الجامعية المزودة بالمراجع العلمية الحديثة والدوريات العربية والأجنبية بالإضافة إلى شبكات الاتصال بمراكز المعلومات الخارجية - المعامل وما تحتويه من أجهزة ومعدات ومحاليل لازمة لإجراء البحوث بالإضافة إلى الهيئة الفنية التي تساعد الباحثين في إجراء البحوث المعملية
- ٣ . نشر بحوث أعضاء هيئة التدريس وتسويق نتائجها لمؤسسات وقطاعات المجتمع ذات العلاقة بالبحث .
- ٤ . توسيع إيرادات صندوق البحث العلمي الموجود ببعض الجامعات على أن تخصص إيراداته من ( ما تخصصه الجامعة من نسبة للبحث العلمي مع ضرورة رفع هذه النسبة من خلال اهتمام الدولة بزيادة الموازنات المخصصة للجامعات بحيث يكون لهذه الجامعات الحرية في التصرف في هذه الموازنات مع تحديد أوجه الصرف المخصصة للبحث العلمي- تخصيص نسبة من رسوم التعليم الموازي والنفقة الخاصة- تخصيص نسبة من إيرادات المجلس المحلي بالمحافظة - فرض ضريبة على القطاع الخاص لتمويل البحوث العلمية بالجامعات لدعم هذا الصندوق) .
- ٥ . تكليف بعض أساتذة الجامعة وبتنسيق مسبق لزيارات مؤسسات وقطاعات المجتمع للتعريف بإمكانات الجامعة وخدماتها وللتعرف على الاحتياجات البحثية لتلك المؤسسات والقطاعات .
- ٦ . التنظيم ليوم سنوي تدعو فيه الجامعة القائمين على مؤسسات وقطاعات المجتمع للتعريف بإمكانات الجامعة وقدرات أعضاء هيئة التدريس بها .
- ٧ . عقد المؤتمرات والندوات التي تتناول مشكلات المجتمع ودعوة القائمين على مؤسسات وقطاعات المجتمع لحضورها .
- ٨ . إجراء عقود مع قطاعات ومؤسسات المجتمع يتم من خلالها عمل بحوث مشتركة بين أساتذة الجامعة والباحثين في تلك القطاعات لحل مشكلة أو تطوير منتج أو للحصول على ابتكارات جديدة على أن تتحمل القطاعات نفقات تمويلها إضافة إلى منح مكافأة لهؤلاء الأساتذة .
- ٩ . إنشاء مراكز بحثية مشتركة بين الجامعة وقطاعات المجتمع .
- ١٠ . إلزام أقسام كليات الجامعة بإجراء بحوث جماعية على مستوى القسم ولعمل بحث سنوي يتناول مشكلة يعاني منها المجتمع وفي حدود تخصص القسم على أن تقوم الجامعة بتقييم هذه البحوث بطريقة موضوعية ومنح المكافأة لأفضل بحث وليكن هذا تقليدا سنويا .

- ١١ . توجيه أبحاث أساتذة الجامعة وطلاب الدراسات العليا لتناول مشكلات المجتمع لإيجاد الحلول لها.
- ١٢ . عمل جائزة قدرها ١٠٠ ج مصري لكل عضو قام بنشر بحث او اكثر كل عام حتى يتسنى لنا الحصول على اسم البحث أو على الاقل اخذ تصريح بالنشر من الكلية ويحول صورة منه الى الجودة ثم اللجنة المختصة بها
- ١٣ . طلب مساعدة الدراسات العليا والعلاقات الثقافية بالكلية فى الحصول على عناوين الرسائل الممنوحة والبعثات والمنح والمهمات وجوائز النشر العلمى
- ١٤ . وضع صورة من انجازات الدراسات العليا والعلاقات الثقافية السنوية بالجودة
- ١٥ . وضع صورة من اى سيرة ذاتية تستخرج من الكلية بالجودة

عميد الكلية

أ.د/ على عبد القادر منصور

