



كلية الصيدلة

جامعة كفرالشيخ

وحدة ضمان الجودة

دليل الوحدة



## محتوى الدليل

### الموضوع

نشأة الوحدة  
رؤوية و رسالة الكلية  
رؤوية و رسالة الوحدة  
أهداف الوحدة  
الهيكل التنظيمي للوحدة  
مجلس إدارة الوحدة  
مدير الوحدة  
الجان الداخلية للوحدة:-

1. لجنة نشر ثقافة الجودة
2. لجنة اعداد الخطة التدريبية
3. لجنة القياس وتقدير الأداء
4. لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفنى
5. لجنة الشكاوى والمقررات
6. لجنة الإستبيانات والتغذية الراجعة
7. لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية

### دور ومهام القيادات الأكademية والأدارية وأعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب في تطبيق وتعزيز نظم ضمان الجودة

1. مهام أ.د/ عميد الكلية
2. مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب
3. مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمى
4. مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
5. مهام رؤساء الأقسام العلمية
6. مهام أعضاء هيئة التدريس
7. مهام أمين الكلية والعاملين
8. مهام ومسؤولية الطلاب بالكلية



## نشأة الوحدة

تم إنشاء وحدة ضمان الجودة بكلية الصيدلة ومقرها الدور الثاني حجرة (201) بتاريخ 23/10/2014 م.

وتم نقلها إلى حجرة خاصة بالمبني الجديد ملحق بها سكرتارية وتجهيزات لتسهيل العمل والتواصل مع المتعاملين مع الهيئة وذلك في الدور الثاني بالمبني الجديد.



## رؤى الكلية

تتطلع كلية الصيدلة جامعة كفرالشيخ إلى أن تصبح رائدة في مجال التعليم الصيدلي والبحث العلمي وخدمة المجتمع على المستوى القومي والإقليمي والدولي.

## رسالة الكلية

تلزם كلية الصيدلة جامعة كفرالشيخ بتخرج صيدلي يلبي احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي مع إجراء أبحاث علمية وتطبيقية وتقديم خدمات مجتمعية في مختلف المجالات الصيدلية ؛ وتحرص الكلية على تقديم خدمات التعليم الصيدلي المستمر وكذلك الإستشارات والتدربيات في إطار القيم الأخلاقية.

## رؤى الوحدة

وحدة ضمان جودة متميزة على مستوى الجامعات المصرية والإقليمية.

## رسالة الوحدة

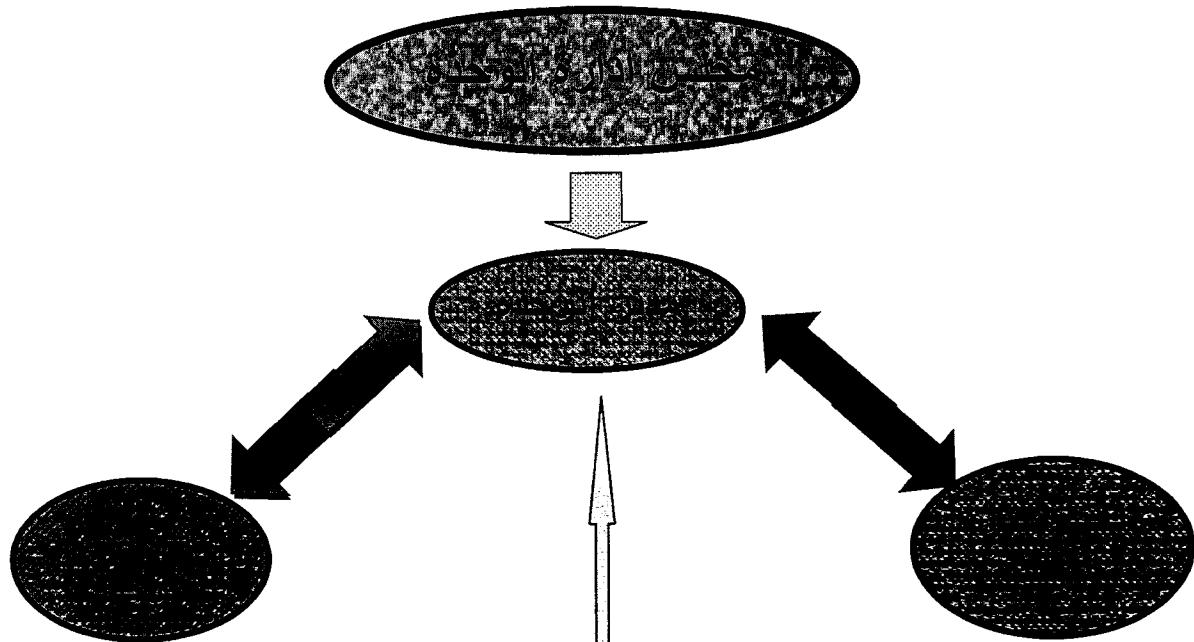
تسعي وحدة ضمان الجودة بالكلية إلى تطبيق ومتابعة نظم الجودة في العملية التعليمية والبحثية عن طريق نشر وتطبيق مفاهيم الجودة في مجتمع الكلية الأكاديمي والإداري والطلابي والاندماج مع مؤسسات المجتمع وتأهيل الكلية للإعتماد.



## أهداف الوحدة

- 1 وضع السياسة العامة لتنقية الأداء وضمان الجودة بالكلية ومتابعة تنفيذها.
- 2 نشر وتعظيم ثقافة الجودة في مجتمع الكلية.
- 3 تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين بالكلية.
- 4 متابعة مؤشرات الأداء الكلية للكلية بغرض التحسين المستمر.
- 5 تقويم جودة جميع البرامج والمقررات الدراسية بالكلية.
- 6 تطوير العملية التعليمية بهدف رفع كفاءة الخريج ودعم قدراته التنافسية.
- 7 التواصل الفعال مع مراكز وهيئات ضمان الجودة والاعتماد.
- 8 إعداد الدراسة الذاتية والتقارير السنوية.

## الهيكل التنظيمي لوحدة ضمان الجودة



9- الطلاب والخريجون

10- البحث العلمي والأنشطة العلمية

11- الدوسيات العليا

3- إدارة الجودة والتطوير

4- أعضاء هيئة التدريس

الجان

لجنة إعداد الخطة  
الاستراتيجية

لجنة إعداد الخطة  
التدريبية

لجنة الشكاوى  
والمقررات

لجنة نشر ثقافة  
الجودة

لجنة المراجعة  
الداخلية والدعم

لجنة القياس وتقدير  
الأداء

لجنة الاستبيانات  
والتقديرية المراجعة



## مجلس إدارة الوحدة

### - رئيس مجلس الادارة

رئيس مجلس الادارة هو المختص بالاشراف العام على الوحدة بما يتفق مع اللوائح والقوانين الموضوعة ويتتحقق في ضوء الأهداف العامة للوحدة.

### - تشكيل مجلس إدارة الوحدة

### - أعضاء مجلس إدارة الوحدة:-

الاسم	الصفة
أ.د/ رمضان أحمد الدوماني	رئيس مجلس ادارة الوحدة
د/شيرين زكريا محمد	مدير الوحدة
م.م/ عبدالله عبدالرحمن الجزار	نائب مدير الوحدة
م.م/ معتز أحمد ابراهيم	نائب مدير الوحدة
أ.م/ عبدالعزيز السيد عبدالعزيز	عضوأ
د/ وجدي محمد الدهنه	عضوأ
أ/ أيمن شتله	عضوأ (أمين الكلية)
هدير أحمد فؤاد	عضوأ (طالبه)
ريم إبراهيم غزال	عضوأ (طالبه)

يحق للمجلس دعوة آخرون من أعضاء هيئة التدريس بالكلية ومن المهتمين بقضايا تطوير التعليم من خارج الكلية لحضور إجتماعات مجلس الادارة للإستفادة بخبراتهم دون أن يكون لهم دور في عملية التصويت داخل المجلس.

### - اختصاصات مجلس إدارة الوحدة:-

- 1- إقرار الخطط التي تحقق أهداف الوحدة بما يتوافق مع أهداف مركز ضمان الجودة وخططه.
- 2- تقويض مدير الوحدة في بعض الاختصاصات التي لها صفة الاستعجال والتي يحددها مجلس الاداره.
- 3- إقتراح قبول الهبات والمنح المقدمه للوحدة ورفعها الى مجلس الكلية ثم وحدة ضمان الجودة بالجامعة.
- 4- مناقشة التقرير السنوى /الدراسة الذاتية للكلية ورفعها الى مجلس الكلية ومركز ضمان الجودة.

**مدير الوحدة:-**

يتم اختيار مدير الوحدة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية من ذوى الخبرة فى مجال ضمان الجودة وطبقاً لمعايير اختيار القيادات المعتمدة من مجلس الكلية ويصدر قرار بتعيين مدير الوحدة من عميد الكلية لمدة سنتان قابلة للتجديد.

**إختصاصات مدير الوحدة:-**

- 1- دعوة مجلس إدارة الوحدة للإجتماع ورئاسة جلساته.
- 2- متابعة تنفيذ السياسات العامة للوحدة بالإضافة الى متابعة تنفيذ قرارات مجلس إدارة الوحدة.
- 3- إبلاغ قرارات مجلس إدارة الوحدة عن طريق أ.د/ عميد الكلية الى مركز ضمان الجودة بالجامعة.
- 4- تمثيل الوحدة في إجتماعات مركز ضمان الجودة والهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد.
- 5- متابعة أنشطة اللجان الداخلية لوحدة ضمان الجودة.
- 6- ينوب عن رئيس مجلس إدارة الوحدة في حالة غيابه.
- 7- إعداد موازنة سنوية للوحدة وعرضها على مجلس الادارة وإعتمادها من مجلس الكلية.

**صلاحيات مدير الوحدة:-**

- 1- له الحق في التحفيز والتقويم لمرؤسيه بعد التصديق من عميد الكلية.
- 2- له الحق في تعديل تنظيم مرؤسيه داخل الوحدة بما يحقق جودة الاداء في الوحدة بعد الرجوع لعميد الكلية.
- 3- له الحق في القيام بأعمال مراجعة داخلية في أي وقت.
- 4- له الحق في عقد دورات توعية تجاه الجودة داخل الكلية.
- 5- له الحق في القيام بعمل مراجعات للوثائق بالكلية في أي وقت.



## الجان الداخلي للوحدة

### 1- لجنة اعداد الخطة التدريبية:

#### أهداف اللجنة:-

- 1- تهدف هذه اللجنة الى رفع كفاءة كل العاملين بالكلية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وكذلك الاداريين بكل أقسام الكلية.
- 2- نشر وتعظيم ثقافة الجودة في مجتمع الكلية.  
وذلك من خلال الآتي:
  - 1- إعداد الاحتياجات التدريبية لجميع فئات مجتمع الكلية طبقاً للأحتياجات الفعلية السنوية.
  - 2- إعداد الخطط السنوية للبرامج التدريبية لجميع الفئات.
  - 3- الإتصال بجهات التدريب والتنسيق معها مثل مركز الكمبيوتر بالكلية ومركز تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات بالجامعة.
  - 4- الإتصال والتنسيق والإتفاق مع الفئات المتدربة.
  - 5- وضع جدول اليوم التدريبي و الهدف منه و الفئة المستهدفة.
  - 6- الاتصال بالمدرب للتنسيق معه ومعرفة الأوراق المطلوب تحضيرها ووقت التدريب.
  - 7- تجهيز المطبوعات والنشرات اللازمة للدورات التدريبية.
  - 8- حجز القاعة و التأكد من إتاحة جميع التسهيلات للمدرب حتى يتم التدريب بنجاح.
  - 9- توفير متطلبات الاستراحة في حالة اليوم التدريبي الطويل.
  - 10- الإشراف على لجان التدريب والتأكد من الجدية من حيث الحضور والإنتظام وتحقيق الإستفادة المرجوة.
  - 11- استطلاع آراء المدربين والمتدربين في كل دورة بغرض الوصول إلى أفضل النتائج.
  - 12- متابعة إعداد الشهادات ومراجعةها وتوزيعها على المتدربين.
  - 13- قياس تأثير التدريب على المتدربين.
  - 14- إعداد التقارير السنوية عن مدى الإنجاز في الخطط التدريبية.

**تشكيل اللجنة:-**

الرقم	الاسم	الصفة
1	أ/د/ رمضان أحمد الدوماني	رئيساً
2	د/ وجدي محمد الدهنه	عضوأ
3	م.م/ سمر السباعي أليوب	عضوأ
4	ص/ نجلاء فتحي محمد	عضوأ
5	أ/ أيمن فهمي شتله	أمين الكلية
6	أ/ نبيله محمد مكين	عضوأ

**2 نشر ثقافة الجودة:**

- 1- إعداد وتوزيع نشرة دورية تحتوى على مفاهيم الجودة وأهميتها فى تطوير الكلية وأهميتها بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما والعاملين والطلاب.
- 2- توضيح مفاهيم الجودة مع بداية كل دورة تدريبية.
- 3- إعداد ندوات تثقيفية للطلاب بمفردات الجودة مع بداية كل عام دراسى جديد.

**تشكيل اللجنة:-**

الرقم	الاسم	الصفة
1	أ/د/ رمضان أحمد الدوماني	رئيساً
2	د/ شيرين ذكرياء محمد	عضوأ
3	د/ وجدي محمد الدهنه	عضوأ
4	د/ تامر محمد ابراهيم	عضوأ
5	م.م/ ضياء الدين محمد الامام	عضوأ
6	أ/ حاتم محمود عاصي	عضوأ

**3- لجنة القياس وتقدير الأداء:-****أهداف اللجنة:**

- 1- تقدير أداء أعضاء هيئة التدريس والعاملين.
- 2- تقدير أداء الإدارات المختلفة.
- 3- تقدير أداء القيادات الأكاديمية.
- 4- تقدير أداء القيادات الأدارية.
- 5- قياس مدى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين والأداريين.
- 6- قياس مدى رضا الطالب عن الخدمات المختلفة التي تقدمها الكلية.
- 7- قياس رضا طلاب الدراسات العليا عن الخدمات التي تقدمها الكلية.
- 8- قياس مدى تقبل المستفيدين من سياسات الكلية (رأي أعضاء هيئة التدريس في نظام الكترونico والعبء الدراسي - وسياسة تسعير الكتاب الجامعي - مدى توافر الاحتياجات اللازم للعملية التعليمية والبحثية - سياسة القبول والتحويل من و إلى الكلية - سياسة التسجيل في برامج الدراسات العليا.....).
- 9- قياس مؤشرات الأداء الكلي للكلية.

و تقوم اللجنة بهذه المهام بناءً على خطة زمنية لنشر مجموعة من الإستبيانات على الفئات المستهدفة وتحليلها وتقدير نتائجها وعرض النتائج على وحدة الجودة لاتخاذ اللازم من الاجراءات التصحيحية.

**الخطة الزمنية لنشر الاستبيانات**

الفئة المستهدفة	اسم الاستبيان	تاريخ توزيع الاستبيان	تحليل الاستبيان ومناقشة النتائج
الآطراف المجتمعية (الصيدليات- المستشفيات- مصنع- شركات الأدوية)	1- استبيان لقياس مدى كفاءة الخريج و قدرته التناقشية	شهر يناير من كل عام	شهر مارس من كل عام
طلاب مرحلة البكالوريوس	1- استبيان عن رأى الطالب في نظافة الكلية (داخل مبني الكلية) 2- استبيان عن رأى الطالب في القيادات الأكاديمية و الإدارية المعامل معها	شهر دسمبر و مايو من كل عام	شهر ينایر و يونيو من كل عام
	3- استبيان عن مدى رضا الطالب عن المعامل و قاعات التدريس و امكانيات التعلم الذاتي	شهر نوفمبر و ابريل من كل عام	شهر دسمبر و مايو من كل عام

شهر ابريل من كل عام	شهر مارس من كل عام	4- استبيان لاستطلاع رأى الطلاب في الخدمات التي تقدمها ادارات الكلية المختلفة (رعاية الشباب - المكتبة - الخزنة .....)	
شهر ديسمبر من كل عام	شهر اكتوبر من كل عام	5- استبيان للطلاب المحولين من و إلى الكلية لمعرفة اسباب التحويل	
شهر ديسمبر من كل عام	شهر اكتوبر من كل عام	1- استطلاع رأى الطلاب في سياسات القبول و التسجيل في برنامج الماجستير و الدكتوراه 2- استطلاع رأى الطلاب في مقررات برنامج الماجستير و الدكتوراه 3- استطلاع رأى الطلاب في الخدمات التي تقدمها الكلية	طلاب الدراسات العليا
شهر مايو من كل عام	شهر ابريل من كل عام	1- استبيان لاستطلاع رأى اعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة عن القيادات الاكاديمية (عميد - وكيل الكلية - رؤساء الأقسام)	اعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة
شهر يونيو من كل عام	شهر مايو من كل عام	2- استبيان لقياس مدى الرضا الوظيفي لاعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة	
شهر يونيو من كل عام	شهر مايو من كل عام	3- استبيان لاستطلاع رأى اعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة عن مدى توافر الاحتياجات الالزمة للاداء الفعال للعملية التعليمية	
شهر مارس من كل عام	شهر فبراير من كل عام	1- استبيان لتقييم اداء القيادات الادارية	العاملين و الاداريين
شهر مايو من كل عام	شهر ابريل من كل عام	2- استبيان لاستطلاع رأى الموظفين عن القيادات الاكاديمية (عميد - وكيل الكلية)	
شهر مايو من كل عام	شهر ابريل من كل عام	3- استبيان لقياس مدى الرضا الوظيفي للعاملين	
شهر ديسمبر من كل عام	شهر اكتوبر من كل عام	1- استطلاع رأى الخريج في برنامج البكالوريوس	الخريجين
شهر ديسمبر من كل عام	شهر اكتوبر من كل عام	2- استطلاع رأى الخريج في برنامج الماجستير و الدكتوراه	



### تشكيل لجنة القياس وتقدير الأداء:-

الصفة	الاسم	م
رئيساً	د/ شيرين زكريا محمد	1
عضوأ	د/ شادي نجيب علام	2
عضوأ	ص/ جهاد محمود عبدالسلام	3
عضوأ	ص/ هاجر عبدالناصر المكاوي	4
عضوأ	ص/ هدير مصطفى الخراصي	5
عضوأ	ص/ ريهام منصور	6
عضوأ	م/ شيماء محفوظ عبدالرحيم	7
عضوأ	أ/ وليد السيد الشربيني	8
عضوأ	أ/ ابراهيم ابواليزيد رمضان	9

### -4- لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفني:-

#### اهداف اللجنة :-

- 1- إعداد الدراسة الذاتية والتقارير السنوية.
- 2- تحديد إجراء وتنفيذ المراجعات الداخلية دورياً على جميع الأنشطة بالكلية للتحقق من مدى تنفيذ أنشطة الجودة.
- 3- عرض وإعتماد نتائج المراجعات و متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- 4- متابعة قيام رؤساء الأقسام ومديري الإدارات بالكلية المسؤولين عن إدارة النشاط باتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- 5- مراجعة نتائج التقييم الكلي للكلية و متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.

#### **المهام الوظيفية لأعضاء لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفني:**

- 1- وضع الخطط السنوية للمراجعات الداخلية.
- 2- إجراء المراجعات الداخلية للأقسام العلمية والتي تشمل:-  
▪ المراجعه الدوريه لتوصيف المقررات.



- فحص ملفات المقررات الدراسية المختلفة.

- مراجعة نتائج تقارير البرامج والمقررات.

- تقييم ملائمة الاختبارات المعملية النظرية لمعايير الجودة.

3- إجراء المراجعات الداخلية للأقسام الإدارية والتي تشمل :-

- مراجعة بطاقة التدريب الخاصه بالعاملين والتأكد من مدى تطبيق التوصيف الوظيفي لكل العاملين.

4- إرسال تقارير المراجعة إلى الأقسام والإدارات المختلفة.

5- مراجعة تقارير نتائج التقييم الكلي للكلية وضع خطط التعزيز والتحسين و متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.

#### تشكيل لجنة المراجعة الداخلية والدعم الفني:-

الرقم	الاسم	الصفة
1	د/ تامر محمد ابراهيم	رئيساً
2	د/ شيرين ذكرياء محمد	عضوأ
3	د/ مي حسين النجار	عضوأ
4	د/ أحمد أمين علي	عضوأ
5	م.م/ معتز أحمد ابراهيم	عضوأ
6	م.م/ ضياء محمد الامام	عضوأ
7	م.م/ جلال مجدي	عضوأ
8	صر/ ريهام منصور اسماعيل	عضوأ
9	صر/ عبير الانصارى الشرنوبى	عضوأ
10	صر/ أحمد السيد الصاوي	عضوأ
11	أ/ هدير متولى ابراهيم	عضو اداري

5- لجنة الشكاوى والمقترفات:-

#### أهداف اللجنة:

1- متابعة شكاوى ومقترفات جميع العاملين وطلاب الكلية والرد عليها من خلال التعامل مع الجهة المنوط بها الشكوى.



2- التوعيه لكل الفئات بالنظام المتبعة فى تقديم الشكاوى.

مهام لجنة الشكاوى:-

- 1- التعريف بإجراءات الشكاوى والتعامل معها.
- 2- إسلام الشكاوى المقدمة يدوياً أو المرسلة من مكاتب الإدارة العليا أو الموجودة في صناديق الشكاوى بالكلية.
- 3- إرسال الشكاوى إلى الأقسام العلمية أو الإدارات المختلفة بالكلية.
- 4- تلقي الرد على الشكوى من المختص وإبلاغ صاحب الشكوى بالرد.
- 5- إعداد تقرير سنوي عن الشكاوى وتحليل الأسباب وتقديم مقترنات عن الإجراءات الوقائية والتصحيحية.

آلية فض صناديق الشكاوى:

1- يتم فض صناديق الشكاوى دوريأً (كل أسبوعين) وذلك بواسطة لجنة ثلاثة مشكلة من:

عضو من اللجنة.

- إداري من سكرتارية الوحدة أو من مكتب أمين الكلية.
- طالب (يفضل رئيس أو أمين اتحاد الطلاب).

تشكيل اللجنة:-

الاسم	م
د/ شيرين ذكرياء محمد	1
أ/ أيمن فهمي شتله	2
م/ شيماء محفوظ عبدالرحيم	3
أ/ مني أحمد العاصي	4
أ/ محمد عبدالله عثمان	5



## 5- لجنة الاستبيانات والتغذية الراجعة

### أهداف اللجنة:

تقوم اللجنة بهذه المهام بناءً على خطة زمنية لنشر مجموعة من الإستبيانات على الفئات المستهدفة وتحليلها وتقييم نتائجها وعرض النتائج على وحدة الجودة لاتخاذ اللازم من الاجراءات التصحيحية.

### الخطة الزمنية لنشر الاستبيانات

الفئة المستهدفة	اسم الاستبيان	تاريخ توزيع الاستبيان	الاستبيان و مناقشة النتائج
المجتمعية (الصيدليات- المستشفيات- مصانع- شركات الأدوية)	1- استبيان لقياس مدى كفاءة الخريج و قدرته التنافسية	نابر من كل عام	رس من كل عام
طلاب مرحلة البكالوريوس	1- استبيان عن رأي الطلاب في نظافة الكلية (داخل الكلية) 2- استبيان عن رأي الطلاب في القيادات الأكademie المعامل معها	بريل من كل عام بريل من كل عام	ويونيو من كل عام مايو من كل عام
طلاب الدراسات العليا	3- استبيان عن مدى رضا الطلاب عن المعامل و قافية التدريس و امكانيات التعلم الذاتي 4- استطلاع رأى الطلاب في الخدمات التي تقدمها ادارات الكلية المختلفة (رعاية الشباب- المكتبة- الخزنة.....)	بريل من كل عام بريل من كل عام	بريل من كل عام بريل من كل عام
هيئة التدريس و الهيئة المعاونة	5- استبيان للطلاب المحولين من و إلى الكلية لمعرفة التحويل 1- استطلاع رأى الطلاب في سياسات القبول و التسجيل 2- استطلاع رأى الطلاب في مقرارات برنامج الماجستير و الدكتوراه 3- استطلاع رأى الطلاب في الخدمات التي تقدمها هيئة التدريس و الهيئة المعاونة	نابر من كل عام نابر من كل عام	نابر من كل عام بريل من كل عام بريل من كل عام
هيئة التدريس و الهيئة المعاونة	1- استبيان لاستطلاع رأى اعضاء هيئة التدريس و الهيئات الادارية (عميد- وكالة الكلية- رؤساء الاقسام) 2- استبيان لقياس مدى الرضا الوظيفي لاعضاء هيئة المعاونة	بريل من كل عام مايو من كل عام	مايو من كل عام نيو من كل عام



أبو من كل عام	رأي من كل عام	التعاون عن مدى توافر الاحتياجات الازمة لامانوي من كل عام للعملية التعليمية	3- استبيان لاستطلاع رأى اعضاء هيئة التدريس و	
رس من كل عام	رأي من كل عام	استبيان لتقييم اداء القيادات الادارية	1-	
أبو من كل عام	بريل من كل عام	استبيان لاستطلاع رأى الموظفين عن القيادات (عميد- وكلاه الكلية)	2-	العاملين و الاداريين
أبو من كل عام	بريل من كل عام	استبيان لقياس مدى الرضا الوظيفي للعاملين	3-	
مبر من كل عام	توبير من كل عام	استطلاع رأى الخريج في برنامج البكالوريس	1-	الخريجين
مبر من كل عام	التوبير من كل عام	استطلاع رأى الخريج في برنامج الماجستير والتوبير من كل عام	2-	

### تشكيل لجنة الاستبيانات والتغذية الراجعة:

الاسم	م
د/ شيرين ذكرياء محمد	1
د/ تامر محمد ابراهيم	2
د/ ايمان أحمد مزيد	3
م.م/ جلال مجدي مصطفى	4
م.م/ نسمه ماجد القرمي	5
صر/ سمر حامد مصطفى	6
صر/ عبر الانصارى الشرنوبي	7
صر/ فاطمه أحمد قاسم	8
م/ شيماء محفوظ عبدالرحيم	9
أ/ هياط طاهر سكران	10
أ/ وليد السيد الشريبي	11
أ/ راندا الحسيني محمد	12
هدير أحمد فؤاد	13
ريم ابراهيم عزال	14
محمد الشاملي أبو النصر	15
أمير عياد	16
محمد الذكير	17



## 6- لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية:

### أهداف اللجنة:

- 1- اعداد الخطة الاستراتيجية وتحديثها.
- 2- متابعة ماتم انجازه من الخطة التنفيذية.

### تشكيل لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية:

تشكل لجنة لإعداد الخطة الإستراتيجية الخمسية 2024-2020 للكلية من الآتى أسمائهم:  
أولاً: اللجنة العليا للإشراف على إعداد الخطة الإستراتيجية

- 1- أ.د/ رمضان أحمد الدومانى      عميد الكلية
- 2- أ.م.د/ عبدالعزيز السيد العشماوى      وكيل الكلية لشؤون التعليم والطلاب.
- 3- د/شيرين زكريا محمد      مدير وحدة ضمان الجودة.

#### ثانياً: لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية:

##### 1-ممثلين عن السادة أعضاء هيئة التدريس

- |                                |                             |
|--------------------------------|-----------------------------|
| أستاذ مساعد الكيمياء التحليلية | أ.م.د/أحمد محمد عبدالالمجيد |
| مدرس الأدوية والسموم           | د/شادي نجيب علام            |
| مدرس الكيمياء الصيدلية         | د/ وجدى محمد الدهنة         |
| مدرس الصيدلة الإكلينيكية       | د/أحمد أمين على             |

##### 2-ممثلين عن الهيئة المعاونة

- |  |                                |
|--|--------------------------------|
| مدرس مساعد/ عبد الله عبد الرحمن الجزار | مدرس مساعد / معتز أحمد إبراهيم |
| مدرس مساعد / جلال مجدى مصطفى           | مدرس مساعد / ريم عابدين حجازى  |
| صيدلى / عبير أنصارى محمد               |                                |

##### 3-ممثلين عن الإداريين

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| أمين الكلية           | أ. اسماعيل محمد هلال   |
| رئيس قسم رعاية الشباب | أ. وليد السيد الشربينى |
| رئيس قسم شئون الطلاب  | أ. محمد عبد الله عثمان |

##### 4-ممثلين عن الطلاب

- |                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| امير عبدالالمجيد أبو النصر | حسان درغام محمد |
|----------------------------|-----------------|

##### ممثلين عن النقابة

- |                                    |                                    |
|------------------------------------|------------------------------------|
| د. مجدي ثابت نقيب صيادلة القليوبية | د. محمد فهمي نقيب صيادلة كفر الشيخ |
|------------------------------------|------------------------------------|
- المراجع الداخلى: أ.د/ رمضان أحمد الدومانى أستاذ الميكروبىولوجى والمناعة بالكلية والمراجع بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
- المراجع الخارجى: أ.د/ محمد أبو القمصان أستاذ إدارة الأعمال بكلية التجارة-جامعة كفر الشيخ ومسئول التخطيط الاستراتيجى بالجامعة.



## دور ومهام القيادات الأكاديمية والإدارية وأعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب

### في تطبيق وتعزيز نظم ضمان الجودة

لضمان تحقيق وتطبيق نظم ضمان الجودة ومعايير الاعتماد بالكلية يجب التأكد من إلمام جميع المسؤولين من القيادات الأكاديمية بالكلية (أ.د. عميد الكلية، السادة الوكلاء ورؤساء المجالس العلمية) وأعضاء هيئة التدريس ورؤساء الأقسام الإدارية والعاملين والطلاب بدورهم ومعرفة المسؤوليات التي تقع في مجال اختصاصاتهم حتى يتم تجهيز المستندات والتقارير السنوية الدورية المطلوبة والمتضمنة وصف وتقييم للوضع الحالي للكلية وتحديد ما تم تحقيقه وإنجازه من الخطط الإستراتيجية التي وضعتها الكلية للتحسين في مختلف المجالات وإعداد الكلية للتقدم للاعتماد.

وبناءً على ما سبق تتلخص الأدوار والمسؤوليات وفقاً للاختصاصات فيما يلي:

#### 1- مهام أ.د/ عميد الكلية:-

- عقد الاجتماع الشهري لمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بالكلية وإرسال صورة من المحضر بعد اعتماده إلى مركز ضمان الجودة بالجامعة وتحفظ الوحدة بالكلية بصورة من هذه المحاضر.
- متابعة عملية إنجاز المهام المطلوبة من الأقسام العلمية والсадة الوكلاء والأقسام الإدارية بالكلية وذلك بالمتابعة المستمرة مع مدير الوحدة لوقوف على المشكلات والعقبات التي تواجه الوحدة واتخاذ الإجراءات الفورية لحلها تجنباً إلى حدوث أي تأخير في عملية إعداد المستندات والتقارير لتقديم التقرير السنوي/ الدراسة الذاتية وبقى التقارير والمستندات في الوقت المحدد.
- اعتماد المستندات والتقارير (الرسالة والرؤية بعد المراجعة ، توصيف البرامج ، توصيف المقررات ، تقارير المقررات والبرامج ، التقرير السنوي/ دراسة ذاتية).
- التنسيق مع وحدة الجودة بالكلية لوضع خطة تدريبية لعدد من الدورات التدريبية وورش العمل واللقاءات على مدار الفصل الدراسي للتأكد من إيضاح وفهم الجميع لنظم الجودة وتطبيقاتها في المؤسسة التعليمية ونشر لثقافة الجودة وأهداف الوحدة بين الطلاب ، العاملين، أعضاء هيئة التدريس وجميع الفئات المستهدفة (داخلي/ خارجي).
- المتابعة المستمرة للأقسام العلمية وإدارات الكلية لتطبيق خطط التطوير والتحسين التي وردت بتقارير البرامج والتقرير السنوي وإنها تتم فعلياً وفقاً لجدول زمني معلن.
- تسهيل زيارة المراجعين النظراء للكلية وفقاً للجدول الزوارات المنعقد عليه.

#### 2- مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب:-



- 1 إمداد الوحدة بالجدالوں الدراسیہ (الفصل الدراسي الأول والثاني) ، بمحاضر اللجان الثانية ، نماذج الامتحانات ، لجان الممتحنين ونتائج امتحانات الطلاب في جميع المقررات لجميع البرامج .
- 2 إمداد الوحدة بمستندات خاصة بشئون التعليم والطلاب مثل: آلية التعامل مع شكوى الطالب ، كيفية التعامل مع التماسات الطلاب والتظلمات الخاصة بالنتائج، بيانات عن صندوق التكافل الاجتماعي ومدى استقادة الطلاب منه ، السياسة المتتبعة لتكريم الطلاب المتفوقين وكيفية مساعدة الطلاب المتعثرين، الرحلات التعليمية والزيارات الميدانية ، سياسات القبول والتحويل ،... وغيرها).
- 3 إمداد الوحدة بدليل الطالب المعدل.
- 4 تقديم البيانات الخاصة بالرعاية الطلابية بالكلية والأنشطة الطلابية والأسر ولجان اتحاد الطلاب ، المسابقات الطلابية (خارج وداخل الكلية) ، بيان بالجوائز التي فاز بها الطلاب في المسابقات ، .. وغيرها.
- 5 متابعة عملية إمداد السادة المنتدبين من أعضاء هيئة التدريس بنموذج توصيف المقرر الذين يقومون بتدریسه بالكلية متضمنا النتائج التعليمية المستهدفة التي يحققها المقرر للبرنامج ليقوم المنتدب القائم بالتدريس بوضع الموضوعات وتحديد أساليب التدريس وطرق التقييم المستخدمة بما يرتبط ويحقق النتائج التعليمية المستهدفة للمقرر الذي حده البرنامج وتسلیم صورة كاملة من توصیف المقرر لإدارة الكلية مستوفاة التفويیع. كذلك متابعة إعداد السادة المنتدبین لتقریر المقرر في نهاية كل فصل دراسي.
- 6 إعداد البند الخاص بالتعليم والتعلم وجودة فرص التعلم الوارد بنموذج التقریر السنوي وإرساله
- 7 لوحدة ضمان الجودة حتى يمكنها استكمال إعداد التقرير السنوي / الدراسة الذاتية.
- 8 إمداد الوحدة بالإحصائيات الخاصة بأعداد الطلاب المستجدين ، أعداد الطلاب الذين بدءوا البرنامج ، أعداد الطلاب في كل فرقة ، إعداد الطلاب الخريجين (من الفرقه الرابعة- ترم 2)، إعداد الطلاب الوافدين وغيرها من الإحصاءات المرتبطة بالعملية التعليمية.
- 9 إمداد الوحدة باستراتيجیات التعليم والتعلم المقترنة الخاصة بشئون التعليم والتعلم وفقاً لجدول زمني وما تم تحقيقه من خطة العام السابق والمعوقات التي حالت دون اكتمال تحقيق بعض منها إن وجد.
- 10 إعداد تقریر دوری عن مدى کفاية الإمکانیات المتاحة للتعليم والتعلم (معامل ، قاعات مجهزة بوسائل تعليمیة ،...الخ).
- 11 متابعة رؤساء الأقسام العلمية للتأكد من استلام أعضاء هيئة التدريس لتوصیف المقررات التي يقوموا بتدریسها وعرضها على الطلاب في أول الفصل الدراسي وكذلك التأكيد على رؤساء الأقسام العلمية على ضرورة إعداد أعضاء هيئة التدريس لتقریر المقررات في نهاية الفصل الدراسي وتجمیعها ثم تسليمها للوحدة.



### 3- مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي:-

- 1- إمداد الوحدة بالخطط البحثية المعتمدة من الأقسام العلمية وكذلك الخطة البحثية للكلية والتحقق من ارتباطهما معا تحقيقا لرسالة الكلية ومتطلبات سوق العمل وحاجة المجتمع وان ذلك مرتبط بالخطة البحثية للجامعة وكذلك إمداد الوحدة بالآلية التي استخدمت للتحقق من أن الخطة البحثية للكلية تحقق متطلبات المجتمع وتواكب التقدم العلمي في مجالات التخصص المختلفة.
  - 2- إمداد الوحدة ببيان يوضح عدد الطلاب الملتحقين بالدراسات العليا في التخصصات المختلفة بكل برنامج (دبلوم ، ماجستير ، دكتوراه) وكذلك أعداد الخطط البحثية والرسائل العلمية لكل برنامج.
  - 3- إعداد بيان يوضح عدد المهامات العلمية والأشراف المشترك وبعثات (داخلية وخارجية).
  - 4- إعداد بيان يوضح عدد أعضاء هيئة التدريس المشاركون في المؤتمرات العلمية (خارجية وداخلية).
  - 5- إمداد الوحدة ببيان بأعداد المستفيددين بمساهمات الجامعة في نشر الأبحاث وحضور مؤتمرات (خارجية وداخلية) وبروتوكولات التعاون لدعم البحث العلمي بالكلية.
  - 6- إمداد الوحدة ببيان يوضح بأعداد الرسائل العلمية التي تم مناقشتها وعدد الذين منحوا درجات علمية (دبلوم ، ماجستير ، دكتوراه) خلال الثلاث سنوات الأخيرة في كل مرحلة لكل مجال من مجالات التخصص.
  - 7- متابعة إعداد أعضاء هيئة التدريس لتوصيف وتقرير المقررات الدراسية التي يقوموا بتدريسيها وذلك بالمتابعة مع رؤساء الأقسام العلمية بالكلية.
  - 8- ضرورة إنشاء قاعدة بيانات لجميع بيانات الدراسات العليا وتجديدها بصفة مستمرة.
  - 9- إمداد الوحدة ببيانات عن المكتبة (أعداد الكتب في التخصصات المختلفة) ، الدعم المالي الذي اعتمد لشراء الكتب ، ومدى كفاية الإمكانيات المتاحة بالمكتبة.
  - 10- إعداد البند الخاص بالأبحاث والأنشطة العلمية الوارد بنموذج التقرير السنوي/ الدراسة الذاتية وإرساله للوحدة حتى تتمكن الوحدة من تجهيز التقرير في صورته النهائية.
- ### 4- مهام أ.د/ وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة:-
- 1- إمداد الوحدة ببيانات موثقة عن خطة وأنشطة وكالة شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة داخل الكلية وخارجها ( الدورات التدريبية ، الندوات ، لقاءات ، اجتماعات ، اتفاقيات ، الاستشارات ، ..الخ).
  - 2- إمداد الوحدة ببيان موثقه عن أنشطة الوحدة الإنتاجية / الوحدات ذات الطابع الخاص (اجتماعات مجالس الإدارة ، ..الخ).



- 3- إنشاء مكتب أو إدارة الخريجين وإمداد الوحدة بقرار إنشاءها والهيكل الإداري والمهام التي تقوم بها وبعض من أعمالها وإنشاء قاعدة بيانات لطلاب السنة النهائية والخريجين وتحديد وجهات عملهم).
- 4- التأكيد الدوري من أن الخدمات التي تقدمها الكلية تحقق رضا العميل (متلقي الخدمة) وذلك بعمل استبيان أو عن طريق مخاطبات من الجهات المتلقية للخدمة للتعرف على آرائهم.
- 5- ومقترحاتهم للتطوير والتحسين في الخدمات المقدمة. وترسل للوحدة الآلية والتقارير التي اتبعت في هذا الشأن (الاستبيان أو تقارير من المستفيدين)، وصورة من التقرير النهائي الذي يوضح رأى المستفيدين ومقترحاتهم.
- 6- إمداد الوحدة بمساهمات وكالة الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة في مجال توظيف الخريج ، تبادل الزيارات الطلابية، أهم ما أسف عنه اللقاء السنوي للخريجين (تقارير موثقة).
- 7- إعداد البند الخاص بالمشاركة المجتمعية الوارد بنموذج إعداد التقرير السنوي / الدراسة الذاتية وإرساله إلى الوحدة لتتمكن الوحدة من تجهيز التقرير السنوي/ الدراسة الذاتية في صورتها النهائية.

### 5- مهام رؤساء الأقسام الطبية:-

- 1- مراجعة توصيف البرنامج والمقررات (لجنة المراجعة الداخلية) ومتابعة استلام أعضاء هيئة التدريس للتوصيف المقرر وعرضه على الطلاب في أول الفصل الدراسي.
- 2- تحديد منسقين من القسم للعمل بالوحدة لتفريغ بيانات الاستبيان بالكمبيوتر وتسجيل النتائج في نموذج تقرير المقرر وإعادة توزيع على أعضاء هيئة التدريس لاستكمال إعداد تقرير المقرر.
- 3- متابعة إعداد أعضاء هيئة التدريس لتقرير المقرر في نهاية الفصل الدراسي بعد تدوين تقييم الطلاب للمقرر وتدوين إحصائيات الطلاب لنتائج الامتحان النهائي للمقرر، ووضع خطط التحسين المقترنة ، تجميع تقارير المقررات وتسليمها للوحدة بعد مراجعة من القسم العلمي.
- 4- تحديد المستفيدين في سوق العمل وعدد من الخريجين لتوزيع استبيان تقييم البرنامج ، كذلك تقييم توصيف البرنامج بما يحقق رسالة الكلية من المقيم الخارجي الذي تم اختياره وفقاً لمعايير معتمدة وضعتها وحدة ضمان الجودة بالكلية.
- 5- تحديد أعضاء هيئة تدريس من القسم لعمل التفريغ الإحصائي وتحليل آراء المستفيدين من سوق العمل والخريج.



- 6- إمداد الوحدة بخطة تطوير وتحسين البرنامج وفقاً لجدول زمني واقعي وتوضيح في تقرير البرنامج ما تم إنجازه من خطة العام السابق ومعوقات التنفيذ إن وجدت.
- 7- اختيار المعايير المرجعية الخارجية في حالة التعديل أو بالإضافة لما هو موضع بتوصيف البرنامج سابقاً على إن يتم اعتماده في المجالس الحاكمة ويرسل للهيئة القومية لاعتماد.
- 8- إعداد تقرير البرنامج وفقاً لنموذج الهيئة القومية لجودة الاعتماد وإرساله للوحدة للمراجعة وتجهيزه في الصورة النهائية.
- 9- إعتماد جميع التقارير في مجلس القسم قبل إرسالها للوحدة.
- 10- التأكيد على أعضاء هيئة التدريس لمتابعة استكمال ملف المقرر الذي يقوم بتدريسه الموجود بالوحدة.

#### **6- مهام أعضاء هيئة التدريس:-**

- 1- إستكمال ملف المقرر الموجود بالوحدة بصفة مستمرة وتدعم الملف بالفروض وعنوانين الأبحاث التي تطلب من الطلاب ، الامتحانات، نماذج الإجابة ، درجات أعمال السنة، وغيرها .
- 2- عرض ومناقشة توصيف المقرر مع الطلاب في أول الفصل الدراسي (1،2).
- 3- استكمال إعداد تقرير المقرر وتسليمها لرئيس القسم العلمي في نهاية الفصل الدراسي للمراجعة قبل أن يسلم إلى الوحدة.
- 4- الالتزام بجدول الساعات المكتبية وتفعيتها وأعلام الطلاب بها في اللقاء الأول وإعلانها في لوحة الإعلانات القريبة من القسم.
- 5- تحديث السيرة الذاتية وبيان بالأنشطة والدورات التدريبية التي حضرها والأبحاث العلمية المنشورة (داخلياً وخارجياً) التي قام بها وتزويد وحدة الجودة بها سنوياً وإعداد بيان بالدورات التدريبية التي حضرها أعضاء هيئة التدريس لتنمية القدرات FLDP .
- 6- حضور الدورات التدريبية وورش العمل واللقاءات المتعلقة بالجودة الاعتماد التي تنظمها وحدة
- 7- ضمان الجودة بالكلية ومركز ضمان الجودة بالجامعة.
- 8- الالتزام بجدوال اللجان الثانية (نموذج الامتحان موضح عليه توقيع أعضاء اللجنة الثانية ، توزيع الدرجات ، تحضير نموذج الإجابة ، تسليم تقرير اللجنة الثانية).
- 9- المشاركة في تقديم مقترنات وخطط تطوير المقرر والبرنامج.
- 10- المشاركة الفعالة في أنشطة وحدة ضمان الجودة بالكلية.



11- المشاركة في نقل ثقافة الجودة إلى الطلاب وتوضيح أهمية دورهم في عملية تقييم المقرر (استبيان تقييم المقرر) ودورهم الحيوى في تطوير البرنامج الدراسي بما يحقق متطلبات سوق العمل ويواكب التقدم العلمي والتكنولوجي في مجال التخصص.

### 7- مهام أمين الكلية والعامليين:-

- 1- تقديم بيان يوضح عدد الموظفين و العمال في كل إدارة من إدارات الكلية.
- 2- تقديم بيان يوضح عدد الدورات التدريبية التي حضرها موظفي كل إدارة من إدارات الكلية سنويا ، وتوضيح مدى الاستفادة الفعلية من هذه الدورات والإجراءات التي تم الاستعانة بها للتأكد من ذلك (مثل استبيان ، وسائل تقييم الأداء لمعرفة مدى انعكاس ما تم التدريب عليه على أداؤه في إنجاز المهام المرتبطة بطبيعة عمله) بالتنسيق مع رؤساء الأقسام الإدارية بالكلية.
- 3- تقديم بيان في نهاية كل عام عن الدورات التدريبية التي ير غب موظفي الكلية في حضورها لأهميتها في مجال تخصص كل إدارة – وتحديد عدد ورش العمل في مجال نشر ثقافة الجودة التي يمكن تنظيمها بالكلية والموعد المناسب لانعقادها.
- 4- وضع خطة زمنية قابلة للتنفيذ للتطوير والتحسين في كل إدارة من إدارات الكلية (عن طريق رؤساء الأقسام الإدارية).
- 5- إمداد الوحدة ب்டقرير يوضح مدى كفاية الأعداد الموجودة بكل إدارة و تخصصات الموظفين ومدى مناسبة ذلك لمتطلبات العمل بكل قسم إداري.
- 6- إمداد وحدة ضمان الجودة بالكلية بكل ما تحتاجه من بيانات وإحصائيات حتى يمكن استكمال المستندات والتقارير المطلوب تجهيزها للمراجعة من قبل الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد مثل: عدد المعامل الخاصة بكل قسم علمي بالكلية ، عدد معامل الكمبيوتر وما تحتويه من أجهزة كمبيوتر ، عدد نقاط أنت بالكلية وأماكن توزيعها، إجراءات الصيانة وعقود الصيانة الخاصة بالأجهزة بالكلية، الموازنة السنوية للكلية وبنود توزيعها والمنصرف،.....الخ.
- 7- حصر للأماكن التي يمكن وضع إعلانات بها ومتابعة خطة الأمن والأمان بالكلية وتوضح المخارج في كل مبني (الطوارئ) واتخاذ الإجراءات لتوفير وسائل الأمن والأمان بالكلية وخاصة لجميع معامل الكلية والإدارات.



#### 8- مهام ومسؤولية الطلاب بالكلية:-

- 1- حضور مثل الطالب (أمين اتحاد الطلاب) الاجتماعات الشهرية لمجلس إدارة الوحدة.
- 2- المشاركة الفعالة للطلاب في أنشطة الوحدة ونشر ثقافة الجودة بين زملائهم.
- 3- الفهم الجيد لدورهم الهام في عملية تقييم المقررات الدراسية والبرامج (ملء الاستبيانات بعناية واهتمام) وأرائهم في عمليات التطوير والتحسين.

مدير وحدة ضمان الجودة

أ.د.م/ شيرين زكريا

عميد الكلية

أ.د/ رمضان الدوماتي