

العدد ١ السنة الأولى - ديسمبر ٢٠١٧ م

# المجلة الاقتصادية

تصدر عن طلاب قسم الاقتصاد والمالية العامة بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ

عميد الكلية

أ.د / رضا صالح

رئيس قسم الاقتصاد

أ.م.د / عزت قناوي

رئيس التحرير

أ.د / محمود عبد الحافظ محمد  
وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب

رئيس التحرير التنفيذي

عبد الرحمن البهنسي





# المجلة الإقتصادية

تصدر عن طلاب قسم الإقتصاد والمالية  
العامّة بكلية التجاره جامعة كفرالشيخ

رئيس التحرير

أ.د محمود عبدالحافظ محمد وكيل  
الكلية لشئون التعليم والطلاب

رئيس التحرير التنفيذي

عبدالرحمن البهنسي

للتواصل مع إدارة المجلة وطلب الأعداد  
يرجى التواصل على الرقم :

**01099086350**

لتحميل المجلة

موقع كلية التجارة

**[www.kfs.edu.eg/com](http://www.kfs.edu.eg/com)**

مصرية

للطباعة والإعلان  
22 شارع عباد الرحمن - تقسيم 2 - كفر الشيخ  
هاتف : 01000556199



# كلمة العميد

الأستاذ الدكتور  
أ.د / رضا صالح

عميد كلية التجارة  
بجامعة كفر الشيخ



الحق في الحصول علي الأفضل دائما ، وأن نجاح أبنائنا هو نجاح لنا ، وأن إنجازاتهم فخر لنا جميعا .  
فأنني أدعو كل الطلاب والزملاء أعضاء هيئة التدريس المساهمة في إثراء إعداد المجلة وفتح المجال أمام الأقلام الجادة والمتخصصة لإثراء الفكر والبحث في كافة المجالات ، وأتوجه الي أبنائنا الطلاب والزملاء وأعضاء هيئة التدريس المشرفين علي هذا العمل بكل الشكر والتقدير، حيث هذا العمل يزيدنا ثقة وفخرا بقدرات أبنائنا .

عميد الكلية  
أ.د / رضا صالح

بسم الله الرحمن الرحيم ، ببالغ المودة والإعتراز يسرني أن أهنيئ أبنائنا طلاب قسم الإقتصاد بصدور العدد الأول من المجلة الإقتصادية . التي تقرر إصدارها لتعبر عن أفكار وآراء الطلاب والتي تهدف الي نشر و تبادل المعارف والإهتمامات الفكرية للطلاب في كافة المجالات الاقتصادية و المالية والإدارية والمحاسبية والإحصائية .  
في ضوء هدفنا الأساسي نحو بناء إنسان معطاء، فخور بنفسه، مؤمن بقدراته ،يتوق دائما للتفوق والتميز .  
في ظل إيماننا بأن كل طالب يستطيع ، وله



# الاقتصاد التشاركي.. وقضية التعليم فى مصر



بقلم الأستاذ الدكتور  
أ.د. محمود عبد الحافظ محمد  
وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب

وفى هذا المقال حاولت توضيف مفاهيم الاقتصاد التشاركي، فى التعامل مع قضية حيوية مثل قضية التعليم، فالتعليم هو مفتاح التقدم الاقتصادى والاجتماعى والبيئى ومستقبل التعليم هو واحد من أكثر الموضوعات مناقشة فى العالم، والحكومات فى جميع أنحاء العالم تتطلع إلى تحسين انظمتها التعليمية. من خلال تطبيق مفاهيم الاقتصاد التشاركي، فى العديد من مجالات من الفرص غير المستغلة التى تخدم أغراضا اجتماعية، فقد تعاملت مع واحدة من أهم مشاكل التعليم وهى جودة التعلم والمواد التعليمية، وظهرت تجارب شكلت علامات فارقة وحلولا ابداعية غير مسبوقه فى تاريخ التعليم، فقد وظفت مثلاً ما أطلقت عليه منظمة اليونسكو عام 2002 «المصادر التعليمية المفتوحة» وربطت الموارد التعليمية والمؤلف من خلال الإنترنت القناة الأكثر احتواء لمشاركة الأشياء وتبادل وتداول المعلومات الأكثر قيمة فى العالم.

ابنائى الطلاب والطالبات .. لقد سعدت بحماس ابناء شعبة الاقتصاد والمالية العامة الفرقة الرابعة لنشر المعرفة والثقافة الاقتصادية لكافة ابنائنا الطلاب والطالبات بالكلية واسعدنى الاشراف على هذا الجهد وطلب منى فريق الاعداد مقال افتتاحى للمجلة الاقتصادية لشعبة الاقتصاد .

وبعد تفكير فى موضوع المقال وجدت ان افضل كلام هو عن التعليم وربطه بموضوع جديد فى عالم الاقتصاد وهو الاقتصاد التشاركي (shared economy) ويهدف الاقتصاد التشاركي إلى توفير ربح من خلال استخدام الموارد غير المستغلة مما يقلل سعر التكلفة والتوزيع ويوفر فرص عمل بديلة في الدول ذات معدلات البطالة العالية كما هو الحال في مصر، وفي الاقتصاد التشاركي المشاركة هي المكسب وأساس الربح فقد يستفيد شخص غيرك بما قد تظنه أنت بلا فائدة أو قيمة كالوقت والمعلومات.

## الاقتصاد التشاركي



يعطيك القدرة على الاستمتاع بمزايا المنتجات دون الحاجة لتملكها



والخاص عدة مرات فى العقود الثلاثة الاخير ويمكن قيام رجال اعمال بدعم تطبيقات مناسبة للتعليم فى مجتمعاتهم، وبالتأكيد توظيف تطبيقات مثل اكاديمية خان فى مصر سوف يوفر على المصريين مليارات الجنيهات التى تنفق فى الدروس الخصوصية ، ويرفع مستوى الطلاب ويدخل بهم عصراً جديداً، وهذه هى روح الاقتصاد التشاركي. وفكرته فى كلمة واحدة هى الانتقال من «لى وحدي» و(أنا) إلى «نحن جميعاً»، وآثار هذه الكلمة مباشرة وتطبيقاتها فى قطاعات اقتصادية غيرت اشياء كثيرة فى دول العالم.

نموذج الاقتصاد التشاركي الذى أنتج لنا شركة اوبر آخذ فى التغلب على النموذج التقليدى للشركات الصناعية الكبرى، سواء فى قدرتها على إيجاد قيمة سوقية او إيجاد فرص عمل او تنمية الاقتصاد بشكل عام، فأكبر عدد من الموظفين عمل فى شركة أوبر كان 1800 شخص فى أمريكا و6 آلاف على مستوى العالم ، وعوائدها وصلت الى 5/5 مليار دولار فى نهاية 2016، وقيمة الشركة وصلت إلى 68 مليار دولار وهى تقترب من قيمة شركة بى ام دبليو التى يعمل بها 125 الف شخص، وتصل قيمتها إلى نحو 70 مليار دولار .

ومن المتوقع أن يمثل الاقتصاد التشاركي ثورة فى المشهد الإقتصادي العالمي، وفقاً لتقرير أصدرته شركة بى دبليو سي، فإن عائد الاقتصاد التشاركي قد يفوق 530 بليون دولار فى 2018، ويتوقع أن تتجاوز نسبة النمو 25٪. وفقنا الله جميعاً

**أ.د. محمود عبد الحافظ محمد**

وظهرت التطبيقات فى العقد الاخير، وأصبح توظيف موارد التعليم المفتوحة هى سبيل الاقتصاد التشاركي لتعزيز العملية التعليمية. واستفاد من انتاج وتبادل الموارد التعليمية المفتوحة على الانترنت فأسس عام 2006، محلل النظم خريج معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، سلمان خان، «أكاديمية خان للتعليم» لتقديم مواد تعليمية فى الرياضيات والعلوم وبرمجة الكمبيوتر والتاريخ والاقتصاد، وحتى رياض الأطفال، أكاديمية خان لا تهدف للربح، ولا تمويلها بنوك او مستثمرون بل يمولها متبرعون وخدماتها مجانية. وكان من الممكن أن يبدأ خان الأكاديمية كواحدة من الشركات العادية الهادفة للربح مثل جوجل، لكن سيطرت عليه فكرة مساعدة الآخرين، لتحل محل الدروس الخصوصية فى دول كثيرة وتركز على التعليم الحر بدون تكلفة. ويستخدمها أكثر من 100 مليون طالب فى العام، ويتناوبون على حل أكثر من 750 مليون مسألة رياضية، ب 24 لغة مختلفة، وقامت جامعة استنفورد الأمريكية بدراسة أثر متابعة المناهج على موقع الأكاديمية لعدد من الطلبة واتضح انه رفع نسب النجاح بينهم بمعدل 1/8 مرة عن الطلاب الذين لا يتابعون دروسهم.



ان مستقبل التعليم فى القرن الحادى والعشرين ليس فى مجرد الوصول إلى المزيد من الناس، بل فى تحسين نوعية وتنوع الفرص التعليمية. وأفضل طرق لتطوير التعليم والتعلم تكمن فى الخيال والإبداع والابتكار، ونماذج الاقتصاد التشاركي بالآلاف ولا يمكن حصر ادوارها، وهى آخذة فى إحداث ثورة فى المجتمعات الفقيرة والغنية معاً، فالحكومات لم تعد قادرة على تلبية احتياجات المجتمعات من صحة واسكان وتعليم حديث ذى جودة عالية وبتكلفة معقولة، وهناك دراسات عديدة تظهر تضاعف تكلفة ومصاريف التعليم الحكومى

# الإدارة حضارة



**أ.م.د/ عزت قناوي**

رئيس قسم الإقتصاد بالكلية

بقلم

**أ.م.د/ عزت قناوي**  
رئيس قسم الإقتصاد بالكلية

بالأمس مضى عاما جامعيًا واليوم نستقبل عاما جديدًا، والسؤال المطروح: ماذا استفدنا من الماضي للاستعداد للمستقبل؟ هل نعد السنوات فقط؟ وهل نقف لحظة للمحاسبة والمساءلة والمراجعة؟ وهل نفرح بقدوم العام الجديد، أم نتوجس خيفة منه؟ وهل سيكون هذا العام كسابقه، وماذا نحن فاعلون؟

**لاشك أن إمعان العقل في الماضي كتجربة والوقوف عند الحاضر كظاهرة نعيشها والتأمل في المستقبل الذي نصبوا إليه كلها تمثل ظواهر صحية، فلا خوف ولا وجل من الرؤيا الواضحة والبصيرة السليمة كأدوات تقريب المستقبل..... وعموماً يعتقد معظم الناس أن تقدم ونهوض الأمم مرهون بتوفير إمكانيات مادية وبشرية للانطلاق نحو الأفضل.**

ولكن القليل منهم من يولى أهمية بالغة للثقافة كأساس لهذا التقدم والتطور. ففي أوائل التسعينيات قام باحث أمريكي من جامعة ستانفورد بإجراء مقارنة بين نجاح الشركات اليابانية وفشل الشركات الأمريكية، وخلص في نهاية بحثه إلى أن الإدارة هي حضارة، وهو ما يعني أن أساس نجاح الإدارة اليابانية يعود إلى مبادئ وقيم ثقافية مثل الأمانة، الإخلاص، التعاون.

روح الفريق، تغليب المصلحة العامة على المصلحة الخاصة. كل ذلك يؤكد أن الإمكانيات المادية مهمة في التقدم، ولكن الأهم من ذلك التمسك بالقيم والمبادئ الثقافية والثقة بالنفس..... وقد سئل نابليون من قبل- كيف تولد الثقة في جيشك؟ فأجاب: كنت أرد بثلاث على ثلاث: من قال لا أقدر قلت له حاول، ومن قال لا أعرف قلت له تعلم، ومن قال مستحيل قلت له جرب.

**والسؤال المطروح: هل نستطيع حشد الثقة في أنفسنا من خلال تطبيق المبادئ والقيم الثقافية سالفة الذكر أم سنقف مكتوفي الأيدي تجاهها، وفي الحالة الثانية لا يفيد البكاء على اللبن المسكوب والسير عبر أجيال متلاحقة في حلقة دائرية بين تخلف التنمية وتنمية التخلف.**



# الرئيس ومحافظة كفرالشيخ

تقرير : عبدالرحمن البهنسي



الأستاذ الدكتور  
أ.د. / ماجد القمري  
رئيس جامعة كفر الشيخ

في زيارة خاصة للرئيس عبدالفتاح السيسي الشهر الماضي بمحافظة كفرالشيخ قام بافتتاح عدد من المشروعات القومية علي رأسها مشروع الإستزراع السمكي ببركة غليون بمركز مطوبس التابع لمحافظة كفرالشيخ (المرحلة الأولى من المشروع)

ويعد مشروع الاستزراع السمكي ببركة غليون الذي أشرفت القوات المسلحة على إنشائه، أكبر مزرعة سمكية بحرية على مستوى الشرق الأوسط، بتكلفة مليار و700 مليون جنيه، حيث تمت إقامة 3 محطات عملاقة بالمشروع منها محطتين لتزويد الأحواض السمكية بالمياه العذبة والمالحة ومحطة لصرف المياه، وتتكون المحطة الخاصة بتزويد المزرعة بالمياه المالحة من 12 مضخة بقدرة 72 ألف متر مكعب فى الساعة.



الدكتور  
سامح أبو الذهب

## قامت بالحوار : هند إبراهيم

يتخرج من أي قسم كان، ولكنه حين يلجا إلى سوق العمل عليه أن يكون قد اختار المجال المحبب إليه، فالتعليم كمفهوم قد تحول إلى مهارات لخلق فرص تناسب سوق العمل بدلاً من كونه مجرد شهادات جامعية وحسب فمعيار النجاح في اجتياز المراحل الجامعية ليس هو معيار التوافق مع سوق العمل. كيف ترى الاتجاه الأمثل بكلية التجارة - جامعة كفر الشيخ- من حيث المجالات الهادفة؟ إن المجال العام بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ متجه إلى مجال ريادة الأعمال ونحو أن الطالب يخلق بيده فرصة عمل، حيث يتم تقديم المنهج في صورة نقاش، ومفاهيم وأفكار يكتسب من خلالها خلق فرصه بنفسه. كذلك عدم الجري وراء ما هو منتشر من الأخطاء التي يقع فيها حديثي التخرج، حتى إذا كان يتفق ورأي الطالب الشخصي، والدليل هو وجود الأطباء من أصحاب شركات المقاولات وغيرهم لكونهم اتبعوا مجال خلق المهارات ومعرفة ما يتناسب مع سوق العمل. كيف يمكن البعد عن سياسة الاتباع والتقليد لكل ما هو شائع؟ إن ذلك يتغير بتغير فكرة الطالب عن الدكتور الجامعي، حيث وجود طريقة تعليم جديدة، وحيث يكون الدكتور الجامعي هو القائد والمكمل للمرحلة التعليمية، كما يجب أن يكون الطالب هو المحرك للعملية التعليمية،

# حوار جريء

في حوار جريء.. أستاذ إدارة الأعمال بالكلية يفتح قلبه للحديث حول سوق العمل

«أبو الذهب»: أعتبر نفسي طالب علم.. وهذه رؤيتي لأبعاد النجاح في قسم الاقتصاد

العبرة ليست بالتخصص والحب هو معيار النجاح والتفوق

المستقبل يكمن في مجال ريادة الأعمال.. ورفع مستوى النظام التعليمي حجر الزاوية الأكبر

الأستاذ الجامعي والطالب هما وجهان لعملية تطوير التعليم والنهوض به

في ظل التخطيط الذي يعيشه الطالب باعتباره مواطناً مصرياً ما بين التعلم من أجل الحصول على فرصة عمل، وما بين الاصطدام بالواقع الذي يفاجئه بأن ما تعلمه لا يتناسب مع فرص العمل المتاحة، ومن هنا كان لزاماً أن نستبين معالم رحلة التعليم الجامعي المفروشة بالتعب والجهد والصبر للوقوف على أبرز هذه المعالم.

لذا تحدثنا مع الدكتور سامح أبو الذهب، استاذ إدارة الأعمال بكلية التجارة، جامعة كفر الشيخ، حول مجموعة من النقاط أبرزها علاقة التخصص بمجالات العمل، والاتجاه الأمثل للتعلم في أي مجال، فضلاً عن كيفية التخلص من سياسة الاتباع والتقليد إضافة إلى المعايير التي تسير عليها إدارات الجودة والاعتماد، وإلى نص الحوار..

برأيك.. هل ترى أن العبرة بالتخصص في مجال العمل؟

إن العبرة ليست بالتخصص، ولكن بالمهارات التي يسعى إليها الطالب، حيث أن الطالب يمكنه أن



# كلمة رئيس التحرير التنفيذي



بقلم : عبدالرحمن البهنسي

أهنيئ نفسي وأسأتذتي وزملائي علي صدور العدد الأول من المجلة الإقتصادية بالكلية التي تم العمل فيها بناء علي موافقة سعادة الأستاذ الدكتور رضا صالح عميد الكلية وتحت إشراف سعادة الأستاذ الدكتور محمود عبدالحافظ محمد وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب كما أتوجه بالشكر للسادة أعضاء هيئة التدريس الذين قاموا بإضافة أفكارهم وكلماتهم داخل صفحات هذا العدد والشكر موصول للزملاء بقسم الإقتصاد علي المجهود الكبير المبذول داخل صفحات هذا العدد وأدعوا جميع الأساتذة والطلاب بالمشاركة في العدد القادم إن شاء الله.

وعليه فإن البحث والمناقشة وليس الحفظ والتلقين هو الحل لإلغاء تلك السياسة. من وجهة نظرك .. ما هي المعايير التي تعمل وفقها إدارات الجودة؟ إدارات الجودة التي توجد بالكلية تعتمد على رفع مستوى العملية التعليمية في كل جوانبها ليس فقط داخل المحاضرة ولكن النظام ككل، على سبيل المثال شؤون الطلاب والموظفين والإداريين والخريجين. كما أن هناك اثني عشر معياراً للجودة تقوم إدارة الجودة في الكلية علي رفع مستوى مؤشرات المعايير، والوصول لدرجة عالية بالتوازي مع كل المعايير. كذلك هناك استراتيجيات تشغيل معينة للوصول إلي تلك الدرجة المنشودة ومن ضمن تلك المعايير التخطيط الاستراتيجي للكلية، والدراسات العليا والطلاب والخريجين، بالإضافة إلي المشاركة المجتمعية عبر عقد ندوة عن كيفية اكتساب المهارات المطلوبة لسوق العمل الدولي حيث التصدير إلي الخارج. ما الفاعلية الحقيقية للاعتماد على الطالب أثناء سير المرحلة التعليمية؟ إن الطالب هو عمود العملية التعليمية، والأستاذ الجامعي يجب أن يضع نفسه في إطار قابلية التعلم مهما بلغت درجته، فأنا مازلت طالب علم لا أكثر، وأقول إن وصولي لذلك المستوى هو عن طريق نشر العلم، والتعلم والبحث والمعرفة، وأنه لا يجوز أن يقف العلم عند أحد كما لا يقتصر على كتاب بعينه.



# محافضة كفر الشيخ

## وقراءة في مؤشرات التنمية



### دكتور / أحمد عيد إبراهيم

دكتور الاقتصاد بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ  
والخبير الاقتصادي بالهيئة العامة للتخطيط العمراني

وتأتي أهمية تلك الدلالات المتعلقة بمؤشرات التنمية بمحافظة كفر الشيخ في ظل الأهمية التي توليها الدولة لخطة التنمية المستدامة لتمثل نقطة انطلاق حقيقية لتفعيل استراتيجية طويلة الأجل، وكذا برنامج عمل للحكومة متوسط الأجل لتحقيق نمو احتوائي يختلف في مضمونه عن ذلك النمو الذي كان سائداً قبل يناير 2011، نمووا يتزامن معه تحقيق أهداف العدالة الاجتماعية وزيادة معدلات التشغيل وخفض معدلات البطالة خاصة في أوساط الشباب، نمووا يراعي اعتبارات الاستدامة ويحافظ على حقوق الأجيال القادمة

في مستقبل أفضل نمووا ينتصر للفقراء ويجنو ثماره، بل يكونوا أول المستفيدين منه من خلال تحسين الخدمات المقدمة لهم خاصة خدمات المياه والصرف الصحي والتعليم والصحة، ومن خلال إعادة

تخصيص الموارد لصالح الفئات والمناطق الأكثر فقراً عن طريق برامج دعم أكثر كفاءة تستهدف مباشرة هؤلاء الأكثر احتياجاً

تتمثل استراتيجية التنمية المستدامة لمصر 2030 في أن تكون مصر من أفضل 30 دولة على مستوى العالم من حيث: ( حجم الدخل؛ التنمية البشرية مكافحة الفساد تنافسية الأسواق جودة الحياة) وفيما يتعلق بمحافظة كفر الشيخ فهناك مجموعة من مؤشرات التنمية الأساسية الخاصة التي تعكس الوضع الاقتصادي لمحافظة كفر الشيخ وموقعها على خريطة التنمية المصرية حيث بلغ إجمالي عدد السكان في 2015 ما يقارب 3,2 مليون نسمة تتجاوز نسبة سكان الريف منه أكثر من 70٪ وبلغت نسبة المشتغلين ( 15 سنة فأكثر) بالمحافظة إلى إجمالي عدد المشتغلين ( 15 سنة فأكثر) على مستوى الجمهورية 3,8٪ عام 2014 في حين بلغ معدل البطالة في نفس العام 11,7٪ ويتضح من خلال مؤشرات توزيع الناتج المحلي للمحافظة على الأنشطة الاقتصادية الأهمية النسبية لقطاع الزراعة والصيد في الناتج المحلي للمحافظة بنسبة 48,2٪ وكذلك الأهمية النسبية لقطاع استخراج البترول في الناتج المحلي للمحافظة بنسبة 16,7٪ . وطبقاً لخطة العام المالي 2016/2017 بلغ جملة الإستثمارات العامة المستهدفة في محافظة كفر الشيخ 7,3 مليار جنيه؛ ويستحوذ قطاع “الأنشطة العقارية” على النصيب الأكبر من هذه الاستثمارات بنسبة 61,5٪ وبما يمثل حوالي 3,6٪ من جملة الإستثمارات العامة لهذا القطاع على مستوى الجمهورية يليه قطاع “خدمات التعليم” بنسبة 8,7٪ وبما يمثل حوالي 1,3٪ من جملة الاستثمارات العامة لهذا القطاع على مستوى الجمهورية كما تولي الدولة حالياً اهتماماً كبيراً بمشروع تنمية الساحل الشمالي لمحافظة كفر الشيخ الذي يقع على مساحة 10 آلاف فدان ويمتد بطول 22 كم وعرض يصل إلى 2,5 كم على ساحل البحر المتوسط شمال غرب المحافظة

# طارق عامر ♦♦♦♦

## وجائزة أفضل محافظ بنك مركزي عربي للمرة الثانية ..

تقرير : عبدالرحمن البهنسي



وحضر التكريم الأمين العام لجامعة الدول العربية أحمد أبو الغيط وكذلك رياض سلامة حاكم مصرف لبنان ووسام فتوح أمين إتحاد المصارف العربية الذي أشاد بدور طارق عامر في دعم وتحريك عجلة الإقتصاد المصري وتعزيز وتطوير العمل المصرفي العربي وحضر أيضا عددا من الوفود العربية رفيعة المستوى. ومن الجدير ذكره أن طارق عامر قد حصل في شهر أكتوبر من العام الحالي علي جائزة أفضل محافظ لعام 2017 بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وذلك ضمن مشاركته في الإجتماع السنوي لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي بواشنطن.

حيث قام رئيس الوزراء اللبناني سعد الحريري بتسليم جائزة أفضل محافظ بنك مركزي عربي لمحافظ البنك المركزي المصري طارق عامر وذلك خلال المؤتمر السنوي لاتحاد المصارف العربية الذي تم إقامته في العاصمة اللبنانية بيروت.

وجاء حصول طارق عامر علي هذه الجائزة للمرة الثانية وذلك بإجماع مجلس إدارة إتحاد المصارف العربية تقديرا للدور الكبير والجهود المتميزة لمحافظ البنك المركزي المصري في تحقيق الإستقرار المالي الي حد ما بالدولة المصرية.



# حوار مع دكتور : علي عبد القادر

دكتور إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ  
والمستشار الإقتصادي لمحافظ كفر الشيخ

قامت بالحوار : سحر يوسف



الدكتور : علي عبد القادر



لذلك الإدارة تحتاج أولاً إلي الكفاءة والكفاءة بها نوعان من الترشيح الأمثل للموارد ولكي يصبح اقتصاد مصر من أعلي الإقتصاديات في العالم لابد من استخدام خطوات معينة لتعويض الآليات المفقودة وهي الكفاءة

ومن وجهة نظر سيادته هناك فرق شاسع بين الموازنه والإداره فلا يمكن معرفة ماهي الموارد المتاحة والإلتزامات المفروضة علينا او حجمها بدون إداره وهي ترشيح النفقات بشكل معين (شكل لا يؤثر علي المواطن العادي) وكيفية زيادة الموارد بدون التأثير علي المستثمر

فالحل التقليدي هو زيادة الموازنه العامه للدوله عن طريق بند الضرائب او تقليل النفقات عن طريق تقليل الدعم فيجب التفكير في حلول خارج الصندوق فكل ذلك يحتاج إلي إداره جيده وأول جزء بها التخطيط

س1 من متابعتنا لمقالات سيادتكم علي مواقع التواصل تحدثت عن ان الموازنه تحتاج الي اداره وليس اعداد فهل من الممكن تطبيق الاداره من تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابه دفعه واحده في ظل غياب آليات كثيره ؟

وكانت الاجابه كالتالي

يوجد جزء في الاداره لكي يكون المدير مديرا ناجح يشترط الكفاءة والفاعليه من الممكن ان يعمل بالكفاءة فقط او الفاعليه فقط وهذا حسب الموارد المتاحة لديه

وهناك فرق بين الكفاءة والفاعليه فالكفاءة تعني استخدام الموارد المتاحة افضل استخدام وخروج افضل مخرجات من أقل مدخلات .

اما الفاعليه فتعني تحقيق الهدف مهما كان بتكلفة عاليه او منخفضة وبما أننا دولة نامية وليست اقتصاديه قويه فبالتالي لا يمكن تحقيق الكفاءه بنسبة قويه لعدم توافر الموارد

س2 كنت قد سافرت إلي الخارج وعندما أتيت جئت برؤية خارجية لتطبيق ما رأيته بالخارج علي ارض الواقع في مصر فهل تم تطبيق شئ مما كنت تتمناه عندما قدمت لمصر بعد رحلة طويلة وخاصة فسيادتك في مكانه مرموقه تسمح لك بتطبيق الكثير ؟

بالنسبة للعوامل التكنولوجية مصر تقوم بتطبيقها فقد تم تطبيق العاصمة الإدارية الجديدة وستصبح عاصمة تكنولوجية من أحدث العواصم الإدارية الجديدة وقد اقترح سيادته علي محافظ كفر الشيخ اقتراح أشبه بالعاصمة الاداريه وهو خاص بمشكلة الازدحام المروري والتكلفة المرتفعه للمواصلات وحلها هي نقل جميع الهيئات الحكومية من كفر الشيخ ويتم بناء واحد بجوار موقف السيارات فهذا سيققل من التكاليف والمصاريف والازدحام وبالتالي تنحل هذه المشكله وهو مايطبق علي العاصمة الإدارية حاليا

س3 لو خيرت بين خدمة المجتمع كمستشار إقتصادي وبين دكتور جامعي هل هناك تعارض ؟

هناك فرق بين تعارض واختيار ثقافه...فثقافة الأكاديمين تختلف عن ثقافة الحكم المحلي فهذه تحتاج إلي كاريزما معينة وهي الفصل بين الشخصيتين (إذا ذهبت إلي روما فكن من أهل روما) .



س4 ماهي أهم المحاور التي يطالبك المحافظ بها خلال الفتره القادمة ؟

أكبر فكر تتجه إليه الدولة حالياً في هذه الفترة هو فكر المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر فهي أكبر حل لمشاكل البطالة او (القيمة المضافة للمجتمع ) وهناك اتجاه إلي الصناعات الثقيلة عن طريق منطقه استثمارية موجوده بين بلطيم ومطوبس حوالي 10000 فدان

س5 هل محافظة كفر الشيخ تمنح تسهيلات للمستثمرين أم أنها عقبات امامهم خاصة في مجال العقارات ؟

تسهيلات المستثمرين تكون مرتبطه أكثر بوزارة الإستثمار وليس المحافظه ولكن المحافظه تهتم أكثر بإدارة المشروعات وكيفية عمل الشباب لمشروع صغير ولكن وزارة الإستثمار أهم شئ تقوم به هو الشهادات الواعده وبدأت المحافظه بالفعل تطالب وزارة الإستثمار أن يكون لها ممثل في محافظة كفر الشيخ وذلك تسهيلاً للمستثمر وبالفعل بدأت في التنفيذ .



س6 ماهي مقومات ومعوقات التنمية في محافظة كفر الشيخ ؟

المعوقات : التمويل فلو أراد مستثمر عمل مشروع وقرر أخذ قرض من البنك وخاصة أن الفائده زادت عن 22% فبالتالي معدل العائد علي المستثمر ضئيل جداً المقومات : كفر الشيخ يوجد بها الكثير من الموارد سواء الطبيعيه او غير الطبيعيه ..بحر ، نيل ، أرض زراعية ، اثار ، غاز طبيعي .

س7 في ملتقي توظيف الشباب هل كانت نتائجه كما تريدون أم كان هناك عقبات ؟

أي ملتقي في بدايته لايمكن أن يحقق نجاح بنسبة 100% ولكنه ألقى الضوء علي بعض الأشياء الهامه في محافظة كفر الشيخ ، ألقى الضوء علي استثمارات ، إسكان ناقص ، صناعات ناقصه .

س8 هل هناك نصائح معينه تنصح بها الطلبة ؟

وكانت نصيحة سيادته للطلبة أن قيمة الإنسان ليس بمقدار مايمتلكه من المال أو النسب ولكن بما يتركه من عمل نافع يظل في أذهان الناس علي مر العصور .

# وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا



## عصام عمر مندور

أستاذ الاقتصاد الإسلامي المساعد  
كلية التجارة جامعة كفر الشيخ  
أستاذ الاقتصاد المشارك جامعة  
الإمام محمد بن سعود الإسلامية

ميزانيات المصارف إلى قروض متعثرة، فُلجأت المصارف إلى مصادرة البيوت Foreclosures وعرضها في المزاد العلني لتسييلها ما أدى إلى تدهور أسعار العقارات بشدة؛ مما أدى بالتالي إلى انعدام السيولة في البنوك، وعدم القدرة على تمويل المشاريع الجديدة، وانخفاض الطلب مع زيادة العرض، ومن ثم إعلان إفلاسها بشكل تدريجي.

قامت البنوك بتوريق هذه الديون (تحويل القروض إلى أوراق مالية قابلة للتداول) وبيعها في الأسواق المالية وأدخلت أكبر شركتي تأمين في أمريكا والعالم (فريدي ماك وفاني ماي) كشركات ضمان مخاطر لتضمن هذه الأوراق المالية، بالإضافة إلى بعض المشتقات المالية مثل: أل CDOs التي كانت عبارة عن سندات ناتجة عن إعادة هيكلة محافظ قروض عقارية مصدرة بضمانة هذه القروض، وتعتمد الجدارة الائتمانية لهذه السندات وبالتالي

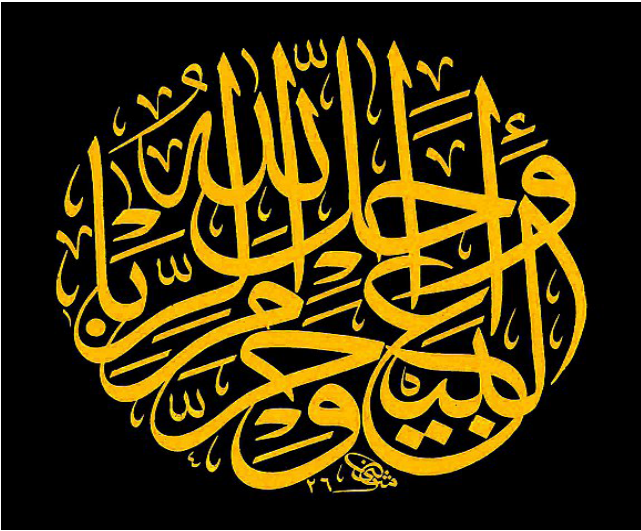
الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُومُونَ إِلَّا كَمَا يَقُومُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّهِ فَانْتَهَى فَلَهُ مَا سَلَفَ وَأَمْرُهُ إِلَى اللَّهِ وَمَنْ عَادَ فَأُولَئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ ﴿٢٧٥﴾

جاءت الأزمة المالية العالمية في 2007-2008 لتؤكد عظمة الشرع الحنيف ولتبرز الفرق بين الاقتصاد الإسلامي والاقتصاد الوضعي الغربي الذي بات من اخص سلبياته أنه اقتصاد يتسم بالتقلبات الدورية التي كثيرا ما تتحول لأزمات اقتصادية عالمية، كان أولها في عام 1929 والتي امتدت فيها مرحلة الركود إلى 4 سنوات حتى سميت بأزمة الكساد العظيم Great Depration على الرغم من أن عمر الدورة الاقتصادية (التجارية) كلها يتراوح ما بين 3-6 أشهر؛ لذا وصفت الأزمة بالكساد لأن الكساد أشد عمقا وتأثيرا من الركود، وأن الكساد يصحبه تغيرات هيكلية في النشاط الاقتصادي، أما آخر أزمة هي الأزمة المالية العالمية 2008، (أزمة الرهن العقاري)

حيث إستغل سماسرة القروض العقارية والمصارف الانخفاض في معدلات الفائدة في الفترة 2002-2005 لإغراء أناس لا يتمتعوا بجدارة ائتمانية كافية للاقتراض لشراء منازل، وحتى ساعدوهم أحيانا وبعلم المصارف بتزوير دخلهم ليصبحوا مؤهلين لأخذ قرض عقاري من المصارف. كانت أقساط القرض الشهرية ضمن إمكانيات أصحاب البيوت الجدد طالما بقيت معدلات الفائدة على مستواها المنخفض. ولكن ما إن ارتفعت معدلات الفائدة حتى ارتفعت الفوائد المسجلة على القروض العقارية وازدادت الأقساط الشهرية على القروض العقارية بما يتجاوز إمكانيات أصحاب البيوت فتوقفوا عن التسديد. وتحولت القروض العقارية على



عن قدرة المتعامل أو وضعه الحقيقي مرآة في ذلك على الوتيرة التصاعدية لأسعار العقار. بيد أن الأمور جاءت بنتائج مغايرة لتعكس مدى هشاشة الثوابت التي ارتكزت عليها تلك البنوك في تحركاتها وتعاملاتها في هذا المجال حتى وصل العالم إلى ما وصل إليه، لتتفاقم أزمة وصفت بالأسوأ منذ أزمة الكساد العظيم في الثلاثينيات Great Depration من القرن الماضي ابتدأت الأزمة أولاً بالولايات المتحدة الأمريكية ثم امتدت إلى دول العالم لتشمل الدول الأوروبية والدول الآسيوية والدول الخليجية والدول النامية التي يرتبط اقتصادها مباشرة بالاقتصاد الأمريكي. ليصل حجم الخسائر في السوق الأمريكية ما يقرب إلى نحو 11 تريليون دولار، ناهيك عن خسائر الأسواق الأوروبية وتداعيات ذلك على أسواق واقتصاديات دولنا العربية.



وقد أجمع المحللون الماليون والاقتصاديون أسباب هذه الأزمة التي عصفت بالبنوك وأسواق المال إلى سببين رئيسيين: الأول هو الإقراض الربوي الجشع الذي عمى قلب مقدميه حتى عن النظر في قدرة المقترض على السداد، ما دام هذا القرض مضموناً برهن ما. والثاني هو الاتجار الفظيع غير المحسوب بالدين عن طريق شراء السندات وبيعها والمشتقات المالية المرتبطة بها. وأثبت الواقع العملي أن المصارف الإسلامية كانت بمنأى من الوقوع في هذه الأزمة والسبب هو تحريمها للربا وبيع الدين. وحرمة الفائدة الرباوية ليست الميزة الوحيدة في المصارف الإسلامية بل أضيف إليها أيضاً ارتباط التمويل بالاقتصاد العيني أي بالسلع والخدمات.

قيمتها السوقية على نوعية القروض العقارية واستمرارية تسديد الدفعات عليها. وال CDSs وهي عبارة عن رهانات تسمح بتحقيق أرباح خيالية للمضاربين إذا تخلفت القروض العقارية عن الدفع Defaulted هذه الرهانات تأخذ شكل عقود تأمين Contracts Insurance على القروض العقارية أو على السندات الصادرة عنها أبرمتها مؤسسات مالية أميركية كبيرة. وقد دعا المستثمر الشهير Buffett Warren هذه المشتقات المالية «أسلحة الدمار الشامل المالية» وقدرت مجلة Week Business حجم عقود ال CDS القائمة في نهاية 2007 بـ 58 تريليون دولار.

أدت المشكلة المصرفية الاستثمارية المالية الأميركية إلى تفاقم الديون العقارية المتعثرة لدى المصارف وانتشارها، وتراجع قيمة البيوت السكنية بشكل كبير (20-50٪)، إلى حد أن القيمة السوقية للمنازل أصبحت أقل من قيمة القروض المأخوذة عليها Equity Negative ما حدا حتى بأصحاب القروض القادرين على التسديد بالتوقف عن الدفع. قامت البنوك بداية برصد مخصصات للديون المشكوك في تحصيلها، ثم عمدت إلى شطب القروض العقارية الهالكة، ومن ثم إلى شطب توظيفاتها في السندات والمشتقات المالية المضمونة بالقروض العقارية التي أصبحت عديمة القيمة أو متعذراً تقييمها، كل ذلك على حساب الأرباح، وإذا لم تكفي الأرباح فعلى حساب رأسمال الملكية (حقوق المساهمين). وهكذا بدأت الخسائر الكبيرة في البنوك تظهر مؤدية إلى تآكل رساميلها، ما أدى إلى إفلاس بعض هذه البنوك مثل: Brothers Leman وقد وصل عدد البنوك التي انهارت في الولايات المتحدة خلال عام 2008م إلى 19 بنكاً.

أي أن ما شهده العالم من أزمات ضربت أسواقا كانت تتمتع بمتانة وصلابة مالية؛ إنما ترجم صحة فلسفة الاقتصاد الإسلامي في سلوكه المالي إزاء وجوب ارتباط التمويل بواقع حال المتعامل، حيث ارتبطت أزمة الرهن العقاري الحالية بعشوائية الإقراض أو التمويل إذ قامت البنوك الغربية بإعطاء تمويلات لها لمن لا يستحق أو لا يستطيع السداد، وبغض النظر

# الفساد من الجانب الديني



للفساد مسميات كثيرة لا حصر لها منها الاحتكار والغش وعدم النزاهة والشفافيه والرشوة والمحسوبية وغير ذلك وكما ذكر الإمام ابن خلدون في مقدمه « الفساد يبشر بخراب العمران » أيا كانت هذه البلده التي حدث فيها فساد مسلمة كانت أم غير ذلك فالله عز وجل لا يقف مع فاسد مسلم ونري بلاداً إسلاميه قد جعلت من الفساد مرتعا وممولا لاقتصادها وهي كثيرة لا داعي لذكرها ونري بلاداً أخرى وصلت فيها درجة الشفافيه لـ 98% طبقا لمنظمة الشفافيه الدولية كما هو الحال في سنغافورة والفساد موجود منذ الأزل لقول الله تعالى « قالوا أتعجل فيها من يفسد فيها ويسفك الدماء.... » وقال تعالى « إن الله لا يصلح عمل المفسدين » فالأدلة كثيرة وواضحة ولكن كيف لنا من معالجة أمر كهذا وقد انتشر وعم الأرض ولا سبيل لذلك إلا باستشعار أننا مراقبون من قبل الله عز وجل فهو الرقيب الذي لا يخفي عليه شيء في الأرض ولا في السماء وقال النبي صلى الله عليه وسلم « إنما بعثت لأتمم مكارم الأخلاق » ومنها عدم الفساد فلا بد لنا أن نرتقي بأخلاقنا لأننا ممن بعث إليهم النبي محمد صلى الله عليه وسلم

تقرير : عبدالرحمن البهنسي

فمن قواعد التمويل الإسلامي الاسترباحي (أي الذي يقصد فيه الممول الربح) قاعدة ربط التمويل بالسلع والخدمات وتقضي بأن كل عملية تمويلية لا بد أن تمر من خلال السلع والخدمات، سواء في إنتاجها كما في التمويل بالمشاركة والمضاربة، الذي هو تمويل لمشروعات إنتاجية بطبيعته، لأنه لا يمكن فيه إلا تقاسم الأرباح، أم في تداولها (أي السلع والخدمات) كما في التمويل بالبيع والإيجارات. ولهذه القاعدة أهمية كبيرة لأنها تعني عدم السماح بالتمويل النقدي المحض، بما في ذلك تداول الديون بين المصارف والمؤسسات المالية، والتي تشكل مقداراً كبيراً من التمويل العالمي اليوم. يضاف إلى ذلك أن حصر التمويل بالإنتاج والتداول الحقيقي يجعل حجم التمويل مرتبطاً بطبيعته بحجم الحاجات التمويلية الحقيقية دون إحداث أية تراكمات نقدية تتجاوز حاجات الإنتاج والتداول الفعلي. وبالتالي فإن الأسواق المالية، وهي معروفة بكثرة وسرعة التغيرات فيها، ستكون أكثر استقراراً، لأن التمويل فيها يقتصر على تمويل الإنتاج الحقيقي دون التسارع اللاهث وراء تغيرات أسعار الفائدة.

وهذا ما يأخذنا لتفسير قول الله تعالى (وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا)، والبيع أي بيع السلع والخدمات (اقتصاد عيني) وحرم الربا أي بيع الديون (اقتصاد وهمي) ونزل ذلك رداً على أهل ثقيف الذين قالوا إنما البيع مثل الربا فرد الله بقوله وأحل الله والبيع مثل الربا، قال تعالى (ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا) (البقرة: 275) وهذا من التشبيه المعاكس لزيادة البلاغة حيث شبه البيع بالربا والمقصود هو تشبيه الربا بالبيع، وجاء الرد بدون بيان علة لتحريم الربا مما يعني أنه أمر تعبدى دون إعمال العقل ولا القياس. واليوم ولله الحمد علمنا الحكمة من هذا التحريم، وهو الفارق الكبير بين الاقتصاد الإسلامي (العيني الحقيقي) الذي يتسم بالاستقرار، وبين الاقتصاد الرأسمالي (الوهمي) الذي يتسم بالأزمات الاقتصادية الحادة. هذا والحمد لله وصلى الله على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم،

عصام عمر مندور

# مؤتمر ( التخطيط الاستراتيجي )

في الفترة من 24 : 26 اكتوبر 2017 بمكتبة الإسكندرية



تقرير : عبدالرحمن عميرة



هذا وقد شارك بالمؤتمر وفود لطلاب من بعض الجامعات المصرية ومنهم طلاب جامعة كفر الشيخ، ومن أبرز المشاركين طلاب قسم الاقتصاد بكلية التجارة بتوجيه من معالي رئيس القسم سابقا ووكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب، الاستاذ الدكتور/ محمود عبدالحافظ .

كما شاركت أيضاً الطالبة /مريم السيد الشرقاوى .

الطالبة بكلية الآداب والتي تعد مثالا لرائدة اعمال متميزة وليس مجال ذكره الان ويذكر أن الطالبه قد فازت بلقب الطالبه المثالية علي مستوي الجامعه لهذا العام.

كما شارك ايضا بعض طلاب كلية العلوم . وفي الختام .....بقوة شبابها ...تحيا مصر

اقيم مؤتمر «التخطيط الاستراتيجي لريادة الأعمال» في الفترة من 24 : 26 اكتوبر 2017 بمكتبة الإسكندرية والذي اقامه «إتحاد رواد الأعمال العرب» بحضور وفود مشاركة من أكثر من 10 دول ،وكذلك العديد من رواد الأعمال والشركات الناشئة و الرائدة ، تحت رعاية معالي وزير التجارة والصناعة .السيد المهندس /طارق قابيل ،والذي امتدت فعالياته علي مدار ثلاثة أيام متتالية ،وكان شعار المؤتمر تنمية ... استثمار...تأهيل

وفقا لما تتجه اليه الدولة بقيادة صاحب الفخامة السيد /عبدالفتاح السيسي رئيس جمهورية مصر العربية.

من استقطاب للاستثمارات العربية والدولية وفي إطار رؤية سعاداته بإعادة مصر لدورها الريادي كدولة رائده في مجالات الصناعات والتجارة والاستثمار .

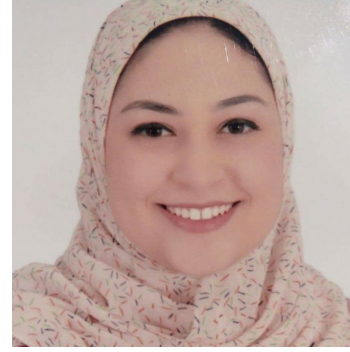
وعقد علي هامش المؤتمر مجموعه من الفاعليات والعديد من ورش العمل المتخصصة في ريادة الأعمال والاستثمار والتخطيط الاستراتيجي لريادة الأعمال.



# الحائز علي جائزة نوبل ..

## في الإقتصاد لهذا العام

ريتشارد ثيلر (Thaler) (Richard H. Thales)

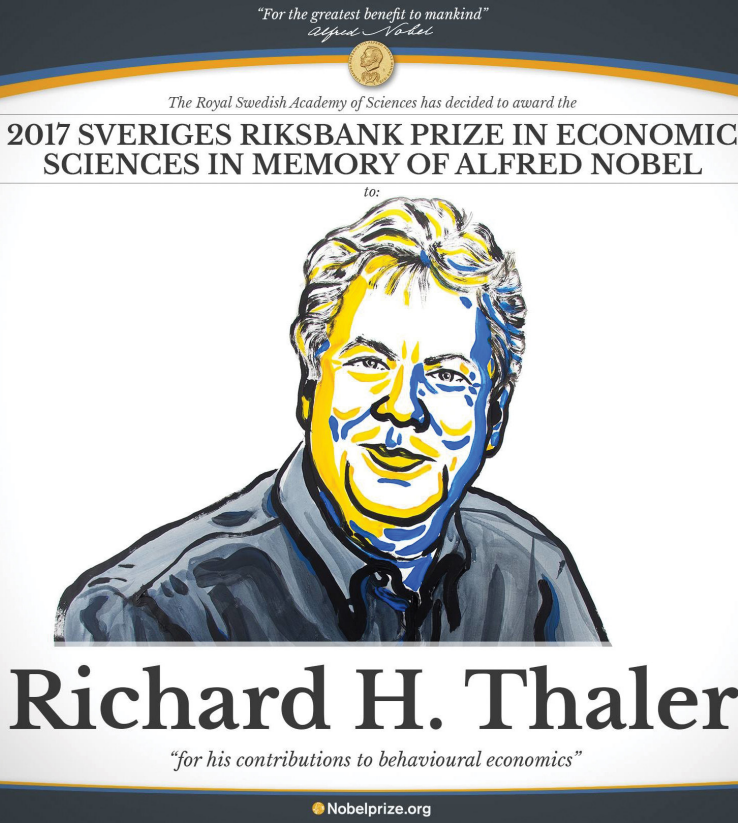


كتبته: سحر يوسف

ولد ريتشارد في 12 سبتمبر 1945 في الولايات المتحدة الأمريكية درس الاقتصاد في جامعة روتشستر وجامعة كيس وسترن ريسرف عمل استاذ اقتصاد وعلوم سلوكية في جامعة شيكاغو عمل بإدارة معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وجامعة شيكاغو عضو لدي الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم.. وفي التاسع من أكتوبر 2017 حيث أعلنت الأكاديمية السويدية للعلوم عن فوز الخبير الاقتصادي ريتشارد ثيلر بجائزة نوبل للعلوم الاقتصادية لاسهاماته في مجال الاقتصاد السلوكي عبر دمج بين الافتراضات الواقعية النفسية في التحليلات المتعلقة بصنع القرار الاقتصادي.

حيث ان النتائج التجريبية والرؤي النظرية التي توصل لها اسهمت في تأسيس مجال الاقتصاد السلوكي الجديد والذي لا شك كان له اثر واسع علي الكثير من مجالات السياسة والبحوث الاقتصادية ولم تكن جائزة الاقتصاد ضمن الجوائز الاساسية التي ذكرت في وصية نوبل ويطلق عليها جائزة بنك السويد في العلوم الاقتصادية احياء لذكري الفريد نوبل ومن الجدير بالذكر ان مؤسس وممول الجائزة البنك المركزي السويدي ومنحت اول مرة عام 1969 بقيمة الجائزة 9 ملايين كرونة سويدية (11 مليون دولار

المجلة الإقتصادية .. العدد ١ السنة الأولى - ديسمبر ٢٠١٧ م



آدم سميث (٥ يونيو ١٧٢٣ - ١٧ يوليو ١٧٩٠ م)

# Adam Smith

فيلسوف أخلاقي وعالم اقتصاد اسكتلندي

## تقرير : مروءة مقلد



آدم سميث (5 يونيو 1723 - 17 يوليو 1790) فيلسوف أخلاقي وعالم اقتصاد اسكتلندي. يُعدّ مؤسس علم الاقتصاد الكلاسيكي ومن رواد الاقتصاد السياسي. اشتهر بكتابه الكلاسيكيين: «نظرية الشعور الأخلاقي» (1759) وكتاب «بحث في طبيعة ثروة الأمم وأسبابها» (1776). وهو رائدة آدم سميث ومن أهم آثاره، وهو أول عمل يتناول الاقتصاد الحديث وقد اشتهر اختصاراً، باسم «ثروة الأمم». دعا إلى تعزيز المبادرة الفردية، والمنافسة، وحرية التجارة، بوصفها الوسيلة الفضلى لتحقيق أكبر قدر من الثروة والسعادة. يعتبر سميث هو أب الاقتصاد الحديث، كما لا يزال يعتبر من أكثر المفكرين الاقتصاديين تأثيراً في اقتصاديات اليوم. وفي عام 2009 كان اسم سميث من بين أسماء «أعظم الاسكتلنديين» على مدى كل العصور، وذلك في تصويت تم على قناة تلفزيونية اسكتلندية. رغم أن سميث لم يصف في كتابه ثروة الأمم أفكاراً ونظريات اقتصادية جديدة، إلا أن الأخير يبقى واحداً من أهم المؤلفات في الاقتصاد الحديث لكونه أول كتاب جامع وملخص لأهم الأفكار الاقتصادية للفلاسفة والاقتصاديين الذين سبقوه أمثال فرنسوا كيناي وجون لوك وديفيد هيوم. ويعرف أيضاً بنظرية اقتصادية تحمل اسمه، تقوم هذه النظرية على اعتبار أن كل أمة أو شعب يملك القدرة على إنتاج سلعة أو مادة خام بكلفة أقل بكثير من باقي الدول الأخرى، فإذا ما تبادلت الدول هذه السلع عم الرخاء بين الجميع، تقوم اتفاقية التجارة العالمية على كسر الحواجز

أمام انتقال السلع لكي تعم العالم، لكن انتقال هذه السلع يتفاوت من حيث الإنتاج والاستهلاك بين دولة وأخرى وبالتالي هناك دول مستفيدة اقتصادياً أكثر بكثير من غيرها. وأوضح آدم سميث أن جميع الدول ملزمة بالتبادل الحر وأكد على أن الدولة يجب أن لا تتردد في الشراء من الخارج كل سلعة يمكن أن ينتجها المنتج الأجنبي بكلفة أقل من المنتج المحلي، فالدولة التي تبيع سلعاً بكلفة أقل من الدول الأخرى تملك امتيازاً مطلقاً لهذه السلع. وبهذا فكل دولة يجب أن تختص في إنتاج السلعة التي تمتلك فيها امتيازاً مطلقاً وتشترى السلع الأخرى. وتحليله هذا فقد استثنى آدم سميث الدول التي لا تمتلك امتيازاً مطلقاً من التبادل التجاري العالمي وهذا ما جعل دافيد ريكاردو من وضع نظرية أكثر تفاؤلاً من آدم سميث والتي أسماها نظرية الامتياز النسبي والتي لا تستثني أي دولة من التبادل الحر.

# ماذا يعني ؟ الشمول المالي الذي ظهر فجأة في المجتمع المصري



وكتبة : إسماعيل واصف مندور

المالية.

- التشجيع علي المنافسة بين البنوك وذلك عن طريق توفير المزيد من الخيارات للعملاء وتعزيز التنافسيه بين البنوك.  
- أطلق البنك المركزي استراتيجية للشمول المالي في مصر هدفها أن 50% من الناس تعمل حسابات مصرفية.

الشمول المالي : هو تمكين الأفراد والشركات من الحصول على الخدمات المالية بتكاليف قليلة. خدمات مالية مثل فتح حساب في البنك، والهدف من الشمول المالي بالأساس وبالذات في الدول النامية مثل مصر . (ما هي الفائدة التي سوف تعود على الدولة من فتح العملاء حسابات في البنوك أو هيئات البريد مثلاً؟) - أولاً: تزويد السيولة النقدية عند المؤسسات المالية .

- تحقيق المصلحة العامة التي تتعلق بخلق فرص للعميل مما يساهم فى تحقيق النمو الاقتصادي ورفع مستوي المعيشه.  
- توفير الخدمات الماليه بتكاليف قليله(مثل الدفع عن طريق الموبايل).

(ما هو دور البنوك المركزية في تعزيز الشمول المالي) ؟

- وضع تشريعات هدفها تيسير إجراءات المعاملات المصرفية.  
- تحفيز القطاع المالي مثل البنوك في الثقافة



# مجلس التنمية الاقتصادية



وكتبه: ماهر العمري

تهتم الدول بجذب الإستثمارات لما له من أثر إيجابي للدول والأفراد فمن خلال تلك الاستثمارات نستطيع زيادة الإنتاج وتشغيل الموارد العاطلة ولكي تستطيع مصر جذب المزيد من الإستثمارات يجب أولاً عمل بيئة مناسبة للإستثمار وهندسة «جذب الإستثمارات» لكي نستطيع جذب أكبر عدد من المستثمرين وهذا ماتقوم به الدول المتقدمة فعلي سبيل المثال لا الحصر قامت سنغافورة بإنشاء «مجلس التنمية الاقتصادية the Economic Development Board»؛ ليتولى هندسة جذب الاستثمارات الأجنبية، ولكن من أجل جذب المستثمرين كان على سنغافورة أن تعمل بيئة آمنة، وخالية من الفساد، وذات تنظيم جيد وإدارة حكيمة وأن تخفض معدلات الضرائب، لأنها تطرد المستثمر وأن تزيل أيه عوائق تعيق العمل. لذلك نحن بحاجة لعمل بيئة مناسبة وآمنة للإستثمار ومجلس تنمية إقتصادية فعال لهندسة جذب الإستثمار.



وكتبه: محمود زيدان

تخرج لنا سوى المهاتك التي تفضحها الأيام و الفساد المدقع الذي يرتع في البلاد و العباد .. و لابد من توافر الإرادة السياسية العليا أولاً .. لرسم واقع جديد يحقق أولاً : الكفاية في الإنتاج ، فالعدالة في التوزيع ... و بأيدي مصرية . فلقد كتبناها على مدار التاريخ و بدماء شهدائنا : مصرية .... مصرية

## قيمة المجتمعات

إنَّ التنمية التي ترفع قيمة المجتمعات . هي التي تتأتى من ايمان راسخ و عمل دؤوب من أفراد المجتمع بالكامل مع تناغم و تجانس مع جميع مؤسسات الدولة التنفيذية في الصناعة و التجارة و الصحة و التعليم و الثقافة و الفنون و الرياضة ..... الخ ، في آن واحد . ساعاتها فقط ستتحقق القفزات المطلوبة ، لنلحق بقاطرة الشعوب التي تبني لصالح الواقع و المستقبل . معاً ، وبالرغم من صعوبة المعادلة ..... إلا أنَّها ممكنة و سهلة التناول و لكن ليس بتكرار الأساليب و الأدوات القديمة و الأنظمة السقيمة . و التي لن

# أثر الشمول المالي

## على أداء الإقتصاد المصري

دقيقة تساعد على تحقيق توجهات السياسة النقدية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر والاهتمام بالمرأة المعيلة خاصة في الريف ، وتبادل الخبرات الدولية الناجحة. كما استعرض الدكتور محمود عبدالحافظ عرض مؤشرات قياس الشمول المالي مثل ملكية الحسابات في مؤسسات مالية ونسبة المواطنين الذين يملكون حساب مصرفي وعدد الحسابات المصرفية ونسبة الأفراد الذين يستخدمون هواتف المحمول وعدد بطاقات الخصم والائتمان وعدد نقاط الوصول لفروع البنوك والخدمات المالية الأخرى وغير ذلك. وركز الدكتور أحمد عيد على تحديات الشمول المالي من ناحية اتساع مساحة الاقتصاد غير الرسمي وعدم الثقة في النظام المالي نتيجة غياب الشفافية وارتفاع نسبة الأمية في مصر لنحو 40 ٪ وارتفاع تكاليف تمويل تطبيق الشمول المالي وغياب البيئة القانونية والتشريعية اللازمة لذلك وأشاد بالخطوات التي اتخذتها مصر مؤخراً تجاه تفعيل مفهوم الشمول المالي.

كما تحدث الباحث باسم عليوة عن مدى مساهمة الزكاة في الشمول المالي وإتاحة الفرصة لمنتجات التمويل الإسلامي لدعم فكرة الشمول المالي وإنهاء الأجر في تغطية كل احتياجات الأفراد، كما أشار إلى فكرة مؤسسة الزكاة الوقفية و استثمار أموال الزكاة أيضاً تحدثت عن أن التمويل الإسلامي أصبح له شهادات مهنية ومعايير دولية معتمدة كتجربة الايوفي تستحق العناية أكثر مما هو عليه الحال اليوم في مصر. وفى نهاية الندوة تم طرح بعض الأسئلة من الحضور والتي قام الدكتور عزت قناوي بالإجابة عليها ووجه الشكر لكل الحاضرين على مشاركتهم الفعالة في إثراء هذه الندوة.

في إطار أعمال الجودة الخاصة بالأقسام العلمية نظم قسم الاقتصاد والمالية العامة بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ برعاية الأستاذ الدكتور / عزت قناوي رئيس القسم اليوم الأحد الموافق 10-12-2017 الندوة العلمية والمعنون موضوعها بـ (أثر الشمول المالي على أداء الإقتصاد المصري). وتحدث الدكتور عزت قناوي قائلاً أن موضوع الشمول المالي هو جزء من خطاب المنظمات الاقتصادية الدولية مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، ويعنى اتساع شريحة المستفيدين من الخدمات المالية والمصرفية من خلال فتح حسابات بنكية لها بتكاليف قليلة والتحول من نظام الدفع الكاش إلى نظام الدفع الإلكتروني وإبعاد الناس عن التعاملات بالنقد للقضاء علي مظاهر الفساد والعمولات والرشاوى وتزييف العملات وغسل الأموال وتمويل الإرهاب ، بجانب إتاحة التمويل للشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من خلال القنوات الرسمية لتجنب اللجوء إلى القنوات غير الرسمية مرتفعة التكاليف والتي لا تخضع للرقابة والإشراف. وأشاد الدكتور عزت قناوي بمنجزات مؤتمر الشمول المالي الدولي التاسع المنعقد في شرم الشيخ خلال الفترة 13-15 سبتمبر 2017 برعاية رئاسة الجمهورية وبالتعاون مع التحالف الدولي للشمول المالي والذي حضره نحو 800 شخصية من 94 دولة نامية ونحو 119 مؤسسة عالمية من وزارات المالية والبنوك المركزية للدول الأعضاء بالتحالف الدولي من أجل تبادل الخبرات بين الدول في هذا المجال وبحث كيفية الاستفادة من الاقتصاد غير الرسمي والذي بلغ حجمه في مصر نحو 18 تريليون جنية ويشكل ما بين (40-50 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي) وحتمية دمج في الاقتصاد الرسمي من أجل تخفيض عجز الموازنة العامة من خلال زيادة الإيرادات الضريبية ورسوم التسجيل والتراخيص، والإستهداف الأكثر كفاءة للدعم والقضاء علي مظاهر الفساد وزيادة السيولة النقدية لدى البنوك والمؤسسات المالية، وبناء قاعدة معلومات مالية



# مسابقة

## الطالب والطالبة المثاليين بالكلية

تقرير : مي هزاع



الطالب : سمير خليل

تم يوم الأحد الموافق 2017/10/15 إجراء مسابقة الطالب المثالي والطالبة المثالية بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ وتم تشكيل لجنة لإختبار الطلبة المتقدمين للمسابقة وكانت اللجنة مكونة من :

أ.د/محمود عبد الحافظ محمد

أ.م.د/ إيهاب أبو خزانة

د/ أيمن صبري

د/ هالة العجمي

وتم إختبار وتقييم الطلبة المتقدمين للمسابقة واتفقت اللجنة علي إختيار:

**الطالب : سمير خليل**

(طالب بالفرقة الرابعة «محاسبه» تجاره إنجليزي)

**الطالبة : مروة مقلد**

(طالبة بالفرقة الرابعة «إقتصاد» تجاره عربي)



الطالبة : مروة مقلد

طالب وطالبة مثاليين  
لكلية التجارة  
جامعة كفر الشيخ .





تصدر عن طلاب قسم الاقتصاد والمالية  
العامة بكلية التجارة جامعة كفر الشيخ