



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)

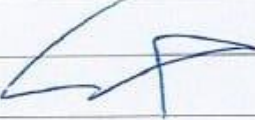


جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة



وثيقة الغايات والاهداف

الإعتمادات:

عميد الكلية


مدير وحدة ضمان الجودة


إعتمادات المجالس الحاكمة:

مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة	جلسة رقم (٢) بتاريخ (٢٠١٩/١٠/٢)
موافقة رئيس الجامعة بالانابة	بتاريخ (٢٠١٩/١٠/٢٢)



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الأهداف الإستراتيجية للكلية

- قامت الكلية بعرض ومناقشة الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية مع القيادات وخبراء الكلية وذلك في ورشة عمل بحضور بعض الأطراف المختلفة داخل وخارج الكلية، وتتمثل هذه الأطراف في (قيادات أكاديمية وأعضاء هيئة تدريس وإداريين وطلاب وأعضاء من المجتمع الخارجي وجهات التوظيف) ومن خلال المناقشات وتبادل الآراء واحترام الرأي والرأي الآخر والعصف الذهني تم الموافقة على الصيغه النهائية.
- وقد قام فريق ادارة التخطيط الاستراتيجي بتحليل الأهداف الاستراتيجية للتعرف على مدى إسهامها في تحقيق رسالة الكلية، وأنها تعكس مدي وعي الكلية بالاتجاهات الحديثة للمؤسسات التعليمية، وقد تم عرضها في ورشة عمل بحضور كل من القيادات ولجنة الحكماء وبعض أعضاء هيئة التدريس والمعاونين المهتمين بالجودة، كما قام فريق عمل التخطيط بعقد ورشة عمل بحضور كل من القيادات الاكاديمية والإدارية ولجنة الخبراء وبعض أعضاء هيئة التدريس والمعاونين، وذلك لعرض ومناقشة أهدافها الاستراتيجية، وللتأكد من وضوحها وقابليتها للتحقق من خلال اقتراح للأنشطة التنفيذية التي تحققها والقابلة للقياس وفق الجدول الزمني للخطة، وقد تم نشر الأهداف الاستراتيجية المحدثة على الموقع الالكتروني للكلية ومن خلال بنرات في أماكن تجمع الطلاب وفي أدلة الكلية وفي الأقسام العلمية.



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)





جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الأهداف الاستراتيجية للكلية

الغاية الأولى : تحقيق التميز في التعليم والتدريب الطبي

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية:

الأهداف الإجرائية (المرحلية)		الأهداف الإستراتيجية		الغاية
تطوير اللائحة الدراسية للمرحلة الجامعية الاولى بنهاية عام ٢٠٢٠	(1-1-1)	تطوير البرامج والمقررات الدراسية وفقاً لمعايير الجودة ومتطلبات سوق العمل.	(1-1)	(1) تحقيق التميز في التعليم والتدريب الطبي لبرامج الكلية
تطوير اللائحة الدراسية لمرحلة الدراسات العليا بنهاية عام ٢٠٢٠	(1-1-2)			
إستقرار سوق العمل حول برامج المرحلة الجامعية الأولى، وبرامج الدراسات العليا بنهاية عام 2021 و تطوير اللائحة الدراسية للمرحلة الجامعية الاولى عام ٢٠٢٢	(1-1-3)			
استحداث برامج تعليمية جديدة مع جهات دولية مشتركة ٢٠٢٤	(1-1-4)			
تحديث سياسات التدريس والتعلم والتقويم بالكلية بنهاية عام ٢٠٢٠	(1-2-1)	تطوير استراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم والتدريب تحديث سياسات التدريس والتعلم والتقويم بالكلية	(1-2)	
تطوير منظومة تدريب الامتياز الداعمة لبرامج الكلية بنهاية عام ٢٠٢٣	(1-2-2)			
استحداث كيانات لدعم التدريس والتعلم والتقويم بالكلية بنهاية عام ٢٠٢٢	(1-2-3)			
هيكله وحدة التعليم الطبي بنهاية عام ٢٠٢٢	(1-2-4)			
دراسة الوضع الحالي لنظام الجودة بالكلية بنهاية عام ٢٠٢١.	(1-3-1)	الحصول على الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.	(1-3)	
استيفاء معايير الجودة بالكلية بنهاية عام ٢٠٢١	(1-3-2)			
التقدم بملف الاعتماد الي الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد بنهاية عام ٢٠٢٣	(1-3-3)			
متابعة استمرارية نظام الجودة بالكلية وتوجهاتها سنوياً	(1-3-4)			



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الغاية الثانية	:	تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة بما يحقق التنمية المستدامة
-------------------	---	--

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية:

الأهداف الإجرائية (المرحلية)	الأهداف الإستراتيجية	الغاية
دراسة الوضع الحالي الكيانات الداعمة لخدمة المجتمع بنهاية عام ٢٠٢٢	(2-1-1)	(2) تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة بما يحقق التنمية المستدامة
تعظيم الاستفادة من الكيانات الداعمة لخدمة المجتمع بالكلية بنهاية عام ٢٠٢٣	(2-1-2)	
استحداث وحدات خدمية في ضوء متطلبات المجتمع بنهاية عام ٢٠٢٤	(2-1-3)	
رفع وعي الأطراف المجتمعية حول خدمات المراكز والوحدات	(2-1-4)	
	رفع كفاءة المستشفيات والعيادات والوحدات الخدمية بالكلية	(2-1)



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الخدمية بنهاية عام ٢٠٢٣				
دراسة إحتياجات المجتمع من خدمات الكلية بنهاية عام ٢٠٢٢	(2-2-1)			
اعتماد وتفعيل خطة سنوية للمشاركة المجتمعية	(2-2-2)	التوسع في خدمات الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	(2-2)	
تفعيل آليات لقياس رأي الأطراف المجتمعية	(2-2-3)			
وضع نظام لتحفيز منسوبي الكلية للمشاركة في أنشطة الكلية لخدمة المجتمع بنهاية عام ٢٠٢٣	(2-3-1)	التوسع في الشراكة مع قطاعات المجتمع المدني والمؤسسات المختلفة ذات الصلة	(2-3)	
تفعيل آليات لضمان مشاركة منظمات سوق العمل ومؤسسات	(2-3-2)			



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الجمع المدني في صنع القرار بنهاية ٢٠٢٤				
التوسع في عدد الشراكات بين الكلية وقطاعات المجتمع ذات الصلة بنهاية ٢٠٢٤	(2-3-3)			

الغاية الثالثة : تطوير بيئة العمل، وتعزيز جدارات الكوادر البشرية بالكلية

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية:

الغاية	الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية (المرحلية)
(3) تطوير بيئة العمل، وتعزيز جدارات الكوادر البشرية بالكلية	(3-1)	إستيفاء الهيكل التنظيمي بالكلية بنهاية عام ٢٠٢٠ (3-1-1)
		إنشاء وتفعيل عدد من الوحدات المستحدثة بالهيكل التنظيمي بنهاية عام ٢٠٢٣ و تحديث الهيكل التنظيمي بالكلية في ضوء المستجدات بنهاية عام ٢٠٢٢ (3-1-2)
		مراجعة وتطوير دليل الوصف الوظيفي للوظائف الأكاديمية والإدارية في ضوء المستجدات بنهاية عام ٢٠٢٤ (3-1-3)
	(3-2)	تفعيل آليات لسد العجز في أعداد هيئة التدريس ومعاونيهم بنهاية عام ٢٠٢٠ (3-2-1)



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



تفعيل آليات لسد العجز في أعداد أعضاء الجهاز الإداري بالإدارات المختلفة بنهاية عام ٢٠٢٤	(3-2-2)	خلق آليات فاعلة للتعامل مع العجز في الكوادر البشرية	
تفعيل آلية معتمدة ومعلنة لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-3-1)	وضع وتفعيل معايير موضوعية لتقييم الأداء، وتفعيل نظم المسائلة والمحاسبية	(3-3)
تفعيل آلية معتمدة ومعلنة لتقييم أداء أعضاء الجهاز الإداري بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-3-2)		
تفعيل نظام معتمد ومعلن للمسائلة والمحاسبية بنهاية عام ٢٠٢١	(3-3-3)		
وضع وتفعيل آلية معتمدة ومعلنة للقياس الدوري لرأي أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-4-1)	رفع نسبة الرضا الوظيفي لدي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإداري	(3-4)
وضع وتفعيل آلية معتمدة ومعلنة للقياس الدوري لرأي أعضاء الجهاز الإداري بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-4-2)		
تفعيل نظام لرصد والتعامل مع شكاوى ومقترحات هيئة التدريس والإداريين بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-4-3)		
وضع وتفعيل آلية سنوية لرصد الإحتياجات التدريبية بنهاية عام ٢٠٢٠	(3-5-1)	تنمية جدارات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإداري	(3-5)
وضع ومتابعة تنفيذ خطط تدريب دورية لتنمية القدرات والمهارات بنهاية عام ٢٠٢٢	(3-5-2)		
وضع وتفعيل آلية لقياس أثر التدريب بنهاية عام ٢٠٢٣	(3-5-3)		



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



الغاية الرابعة	:	تحسين البنية التحتية والتكنولوجية الداعمة لعمليتي التعليم والتعلم بالكلية
-------------------	---	---

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية

الغاية	الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية (المرحلية)
(4) تحسين البنية التيحتية	(4-1) دعم البنية التيحتية والمرافق بما يضمن كفاءتها التشغيلية، وتطبيق معايير الأمن والسلامة	(4-1-1) دراسة الوضع الحالي والإحتياجات الفعلية للبيئة التيحتية والتجهيزات للكلية بنهاية عام ٢٠٢٠
		(4-1-2) رفع الكفاءة التشغيلية للمباني والتجهيزات في ضوء معايير الجودة بنهاية عام ٢٠٢٤
		(4-1-3) تحقيق معايير الأمن والسلامة في بيئة العمل بالكلية بنهاية عام ٢٠٢٢
والتكنولوجية الداعمة لعمليتي التعليم والتعلم بالكلية	(4-2) دعم البنية التكنولوجية بالكلية، بما يضمن ميكنة الأعمال الإدارية وإعداد وتحديث قواعد البيانات الشاملة	(4-2-1) دعم خدمات الانترنت وتكنولوجيا المعلومات بالكلية بنهاية ٢٠٢٤
		(4-2-2) إنشاء نظام متكامل لإدارة قواعد البيانات المميكنة بنهاية عام ٢٠٢٤
		(4-2-3) إنشاء نظام لحفظ وإستدعاء والتخلص من الوثائق بنهاية عام ٢٠٢٤
(4-3) رفع الكفاءة التشغيلية	(4-3) رفع الكفاءة التشغيلية	(4-3-1) دراسة الوضع الحالي ورصد الإحتياجات الفعلية للمكتبة بنهاية عام ٢٠٢٢
		(4-3-2) إحلال وتجديد مكتبة الكلية بنهاية عام ٢٠٢٣



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



دعم التحول الرقمي بالمكتبة بنهاية عام ٢٠٢٤	(4-3-3)	لمكتبة الكلية بما يدعم دورها في عملية التدريس والتعلم		
تحديث الموقع الإلكتروني للكلية بنهاية عام ٢٠٢٢	(4-4-1)	زيادة فاعلية الموقع الإلكتروني	(4-4)	
زيادة فاعلية الموقع الإلكتروني في دعم منظومة العمل الأكاديمي والإداري بالكلية بنهاية ٢٠٢٣	(4-4-2)	الموقع الإلكتروني للكلية.		
تفعيل آليات لقياس رأي الأطراف المعنية حول الموقع الإلكتروني سنوياً	(4-4-3)			



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



تطوير منظومة البحث العلمي بالكلية بما يحقق رؤية مصر ٢٠٣٠	:	الغاية الخامسة
---	---	-------------------

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية:

الأهداف الإجرائية (المرحلية)	الأهداف الاستراتيجية	الغاية
دراسة مشكلات المجتمع الصحية بنهاية عام ٢٠٢٢	(5-1-1)	(5-1)
حصر المجالات البحثية المقترحة من الاقسام العلمية بنهاية عام ٢٠٢٠	(5-1-2)	
اعداد ومتابعه الخطة البحثية بنهاية العام الجامعي ٢٠٢٠	(5-1-3)	
تفعيل آليات معتمدة ومعلنة لمتابعة تنفيذ الخطة البحثية بنهاية العام الجامعي ٢٠٢١	(5-1-4)	
وضع ومتابعة تنفيذ خطط تدريب سنوية لتنمية قدرات الباحثين	(5-2-1)	(5-2)
رفع الوعي لدى الباحثين بحقوق الملكية الفكرية واخلاقيات البحث العلمي بنهاية ٢٠٢٢	(5-2-2)	
وضع وتفعيل آليات للدعم الأكاديمي لطلاب الدراسات العليا والباحثين بنهاية عام ٢٠٢٠	(5-3-1)	(5-3)
وضع وتفعيل آليات لدعم النشر العلمي للباحثين بنهاية عام ٢٠٢٢	(5-3-2)	
استحداث كيانات حاضنة للابحاث العلمية ودعم الإبتكار بنهاية عام ٢٠٢٤	(5-3-3)	
وضع وتفعيل آليات لدعم الباحثين للحصول علي بعثات علمية بنهاية عام ٢٠٢٢	(5-3-4)	
تعزيز مشاركة الباحثين في المؤتمرات العلمية بنهاية عام ٢٠٢٢	(5-3-5)	



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
(الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤)



وضع وتفعيل آليات لدعم الباحثين للحصول مشروعات بحثية ممولة بنهاية عام ٢٠٢٢	(5-3-6)			
تطوير مجلة الكلية وتعزيز معامل التأثير بنهاية عام ٢٠٢٤	(5-4- 1)	تطوير المجلة العلمية للكلية، ورفع معامل التأثير لها.	(5-4)	